



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE
ȘCOALA GIMNAZIALĂ PRISACANI
COMUNA PRISACANI, JUDEȚUL IAȘI
SAT PRISACANI, STR. PRINCIPALĂ, NR. 37, C.P. 707 390
TEL. / FAX. 0232 295 919, E-MAIL: scprisacani08@yahoo.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI
CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

Nr. înregistrare: 1573 /09.10.2017

Avizat în Consiliul Profesoral din data de 12.10.2017

Aprobat în Consiliul de Administrație din data de 12.10.2017

PLANUL MANAGERIAL AL ȘCOLII GIMNAZIALE PRISĂCANI PENTRU ANUL ȘCOLAR 2017-2018

Deviza școlii: "Printr-o educație de calitate, asigurăm succesul elevilor la școală și în viață"

Director,
Prof. Liliana LEMNARU



1. Premise

„Omul poate deveni om numai prin educație. El nu e nimic decât ceea ce face educația din el.”

Immanuel Kant

Schimbarea accelerată și complexă, ca dimensiune a realității contemporane, a determinat reconfigurări esențiale ale sistemelor educaționale, aflate tot mai mult, în ultimul timp, în căutarea unor pârghii strategice concordante cu mutațiile din plan social, informațional, tehnologic. Educația încearcă să răspundă acestor provocări, să traseze harta unei lumi în permanentă mișcare, dar, în același timp, să pună la dispoziția copiilor și a tinerilor instrumentele de orientare cu ajutorul căror aceștia să-și găsească drumul. Școala are astăzi menirea de a fi parte a „cetății”, chiar „a lumii”, ea trebuind să ofere modele viabile, adaptabile, într-un mediu social și cultural complex, aflat în devenire constantă.

Proiectarea strategiilor de dezvoltare a activităților educaționale la nivelul Școlii Gimnaziale Prisăcani urmează Strategia elaborată de Ministerul Educației Naționale, asumată de ISJ Iași și pornește de la premisa că o abordare educațională complexă presupune **îmbinarea eficientă dintre formal - nonformal, teoretic - aplicativ, precum și armonizarea demersurilor școlii cu cele ale comunității.**

În acest context, prioritățile fundamentale ale educației se centrează pe asigurarea calității în educație, concretizată în crearea de contexte adecvate pentru învățare continuă și formare, pe îmbunătățirea rezultatelor elevilor constatate în urma evaluărilor specifice educației formale, precum și pe multiplicarea experiențelor extracurriculare din prisma dezvoltării personale a elevilor prin formarea gândirii critice, a stimulării implicării lor în acte decizionale, responsabilizare socială, dezvoltare aptitudinală, comportamente autonome.

Un prim cadru valoric urmărește **asigurarea accesului elevilor în învățământul obligatoriu**, prin monitorizarea fenomenului de absenteism școlar și abandon, începând cu clasele primare și până la sfârșitul școlarității obligatorii, simultan cu implementarea unor strategii de diminuare a acestor situații. Cel de al doilea sistem de referință vizează **asigurarea succesului elevilor** prin asigurarea unui echilibru adecvat și individualizat elevilor care performează, precum și a celor care au nevoie de sprijin.

Ancorată în realitatea educațională ieșeană, activitatea managerială urmărește constant **diverse și complexe domenii de susținere și dezvoltare locală** (curriculum, trasee educaționale, resurse umane, resurse materiale și financiare, relații comunitare), strategia implementată implicând deopotrivă toți actorii educaționali care pot genera plusvaloare în educația elevilor și tinerilor de astăzi. Trecutul recent și prezentul școlii denotă o abordare a sistemului educational

în mod coerent, flexibil, prin raportare la evoluția, aspirațiile și aptitudinile elevilor, la dezvoltarea oportunităților de învățare și realizare personală continuă.

Învățarea de-a lungul întregii vieți, educația permanentă sau formarea continuă sunt alternative ale același concept care capătă valențe tot mai nuanțate în societatea contemporană, subliniind ideea potrivit căreia individul este situat în centrul demersurilor de politică educațională.

În procesul de configurare a direcțiilor generale de acțiune, un reper esențial a fost reprezentat de opiniile, viziunea și aprecierile reprezentanților comunității, aspecte considerate ca fiind factori decisivi în proiectarea unui demers educațional orientat spre reușită.

Așadar, prin prisma viziunii care a stat la baza configurației Planului managerial al Școlii Gimnaziale Prisăcani pentru anul școlar 2017 – 2018 și a activităților proiectate se are în vedere implementarea unor politici educaționale cu un puternic **impact formativ**, pentru toți factorii implicați în procesul de educație.

2. Elemente de cultură organizațională

Cultura organizațională este un ansamblu specific de valori, credințe, reprezentări, semnificații împărtășite de membrii unei organizații, care reflectă capacitatea instituțiilor de învățământ de a fi „instanță de spiritualitate”, care comportă o anumită stabilitate, sub aspectul constanței valorice. Acestea asigură autonomia educației, garantând conservarea și îmbogățirea valorilor autentice, nu printr-o simplă reproducere, ci printr-o selecție pedagogică a acestora, având caracter formativ. Cultura Școlii Gimnaziale Prisăcani este reprezentată prin:

DEVIZA ȘCOLII

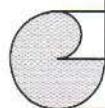
”Prinț-o educație de calitate, asigurăm succesul elevilor la școală și în viață”

MISIUNEA ȘCOLII GIMNAZIALE PRISĂCANI



Scoala Gimnazială Prisacani își propune să realizeze o educație formativă centrată pe elev, bazată pe încredere, cooperare și comunicare.

Dorim să asigurăm elevilor noștri șanse egale în educație, creând un mediu prietenos și stimulativ, în scopul valorizării lor, oferindu-le cele mai bune oportunități de învățare, de dezvoltare a potențialului lor educațional și personal, obținerea de performanțe și includerea într-o formă superioară de școlarizare în vederea alegerii unei cariere de succes.



VIZIUNEA ȘCOLII GIMNAZIALE PRISĂCANI

Școala Gimnazială Prisăcani își propune să fie furnizor de servicii educaționale de calitate, în vederea formării unor generații competitive, care să dețină competențele cheie recunoscute la nivel european, ce vor asigura fiecărui elev dezvoltarea unei personalități armonioase, cu gândire creativă și autonomă, cu un sistem de valori civice, morale, culturale, autentice și pozitive.

VALORI

Valorile cheie care dă coerență și perspectivă activității noastre sunt:

- **Perfecționare:** Vom urmări perfecționarea continuă a personalului angajat pentru dezvoltarea competențelor profesionale și personale, dotarea cu echipamente, resurse materiale și instrumente de lucru.
- **Calitate și eficiență:** Vom furniza servicii de calitate, care să contribuie la creșterea calității activității instructiv - educative din școală, prin seriozitate, folosind experiența și implicând toți actorii educaționali.
- **Lucrul în echipă:** Vom dezvolta un climat de muncă armonios, bazat pe seriozitate, toleranță și demnitate, dezvoltarea spiritului civic, folosind metode participative și consultative.
- **Cooperare și respect:** Vom promova respectul reciproc și cooperarea, prin colaborarea mai activă cu părinții, cu comunitatea, cu instituțiile de la nivel local, județean și național cu atribuții în domeniul educației.

3. OBIECTIVE PE DOMENII FUNCȚIONALE

IV.5 ANALIZA SWOT

Pentru a realiza o bună diagnoză a organizației școlare, vom apela la analiza SWOT, analizând atât mediul intern, cât și mediul extern, pe următoarele paliere:

1. Curriculum

2. Resurse umane
3. Resursele materiale și financiare
4. Relațiile cu comunitatea și activitatea educativă

1. Curriculum

| Puncte forte | Puncte slabe (aspecte ce necesită îmbunătățiri) |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> ➤ Documentarea și aplicarea corectă a Curriculumului Național la clasă. ➤ Parcurserea integrală a programelor școlare pe baza proiectărilor adecvate. ➤ Utilizarea manualelor și a auxiliarelor aprobate. ➤ Pregătire suplimentară pentru Evaluarea națională, olimpiade și concursuri școlare. ➤ Proces instructiv-educativ de calitate demonstrată prin rezultate școlare bune, procent de promovabilitate la Evaluările Naționale bun, premii la concursurile și olimpiadele școlare. ➤ Oferta educațională a școlii se bazează pe CDȘ-uri care sunt raportate la nevoile elevilor și părinților. ➤ Oferta noastră are ca orizont educational principiul educației de bază pentru toți, ce presupune ca fiecare copil să beneficieze de o instruire adecvată nevoilor sale fundamentale de învățare. | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Orientarea preponderentă a CDȘ spre echilibrarea alocărilor orare din planurile de învățământ, respective pentru completarea normei unor cadre didactice. ➤ Accent pe abordarea monodisciplinară. ➤ Formalism în eliberarea unor documente interne. ➤ Utilizarea redusă a instruirii asistate pe calculator în aplicarea Curriculumului Național la clasă. ➤ Ponderea încă prea mare a pregăririi teoretice în detrimentul celei practice, cu accent pe cunoștințe și mai puțin pe abilități, în activitățile de la clasă. ➤ Incapacitatea unui număr redus de cadre didactice de a recepta și aplica metode și tehnici moderne de învățare și evaluare. ➤ Spațiile libere ale școlii nu satisfac nevoile complementare de lucru ale elevilor și profesorilor |
| Oportunități | Amenințări |
| <ul style="list-style-type: none"> ➤ Oferta curriculară contribuie la dezvoltarea motivației intrinseci pentru învățare. ➤ Oferta curriculară permite valorificarea abilităților individuale. ➤ Formarea continuă a cadrelor didactice pentru ca oferta curriculară să poată fi diversificată și adaptată nevoilor educaționale moderne. ➤ Interesul în creștere al elevilor față de tehnologia informației. | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Încărcarea excesivă a programelor școlare. ➤ Calitatea manualelor alternative. ➤ Violența și agresiunea în rândul tinerilor, în special a celor cu probleme familiale. ➤ Baza materială existentă nu permite realizarea tuturor solicitărilor (opțiunilor) beneficiarilor. ➤ Diminuarea interesului la învățătură al elevilor claselor a VIII-a pentru disciplinele de examen și nu numai. |

| | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> ➤ Oferta CDŞ vine în sprijinul ameliorării fenomenului de absentism școlar și contribuie la dezvoltarea unei motivații intrinseci pentru învățare. | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Copii aflați în întreținerea bunicilor sau a altor rude datorită plecării în străinătate a părinților. |
|--|--|

2. Resurse umane

| Puncte forte | Puncte slabe (aspects ce necesită îmbunătățiri) |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> ➤ Personalul didactic al școlii este în totalitate calificat. ➤ Stabilitatea cadrelor didactice (% sunt titulari) și foarte buna pregătire de specialitate, metodică și psihopedagogică a majorității lor (% au gradul didactic I), au dus la obținerea de rezultate bune în activitatea didactică. ➤ 1 membru în Consiliul Consultativ al ISJ Iași pe activitatea educativă. ➤ 3 cadre didactice au gradații de merit. ➤ 7 cadre didactice cu studii de master ➤ 15 formatori ➤ Se manifestă în ultimii ani o preocupare sporită a cadrelor didactice ale școlii pentru propria formare continuă, prin obținerea gradelor didactice, participare la stagii de perfecționare organizate de CCD Iași, înscriere la master, desăvârșirea formării profesionale prin studii universitare. ➤ Toate cadrele didactice au fost evaluate la sfârșitul anului trecut cu calificativul „Foarte Bine”. ➤ Relațiile interpersonale dintre cadrele didactice se bazează pe corectitudine, respect și colaborare. ➤ Colectivul se remarcă prin coeziune, menținută prin: participarea în comun la diferite evenimente, organizarea unor întâlniri în afara școlii pentru marcarea | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Inertia unor cadre didactice și neimplicarea în propria pregătire profesională, cât și în activități extracurriculare. ➤ Insuficienta abilitate din partea unor cadre didactice în utilizarea tehnologiei didactice moderne. ➤ Slaba pregătire a cadrelor didactice în activitatea cu elevii cu cerințe educative speciale. ➤ Fondurile destinate stimulării elevilor cu performanțe sunt insuficiente. ➤ Cadre didactice suplinitoare cu normă didactică în mai multe școli. ➤ Elevi cu părinți plecați în străinătate, care sunt lăsați în grija bunicilor sau altor rude care nu au un control eficient asupra lor. |

| | |
|--|--|
| <p>unor zile (lată vin colindători!, Dăruind vei dobândi, Dă viață unui copac, activități dedicate Zilei Eroilor, etc), organizarea unor excursii în pentru orientare școlară și profesională.</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Comportamentul elevilor se încadrează în prevederile regulamentului de ordine interioară, cazurile rare de indisciplină fiind soluționate și sancționate corespunzător. | |
| Oportunități | Amenințări |
| <ul style="list-style-type: none"> ➤ Realizarea unui parteneriat real profesor - elev. ➤ Creșterea coeziunii grupului cadrelor didactice printr-o comunicarea mai bună. ➤ Diversificarea cursurilor de formare și formelor de perfecționare organizate de CCD Iași. ➤ Frecvența întâlnirilor dirigenților și învățătorilor cu părinții elevilor și buna comunicare dintre aceștia. ➤ Participarea la programe și proiecte locale, naționale internaționale. ➤ Posibilitatea accesării de fonduri europene pentru formare profesională a elevilor și cadrelor didactice. ➤ Sprijinirea elevilor provenind din medii sociale defavorizate prin programe guvernamentale. ➤ Buna colaborare cu Serviciul de asistență socială de la Primăria comunei Prisăcani, cu Poliția Prisăcani și Asociația de Părinți Prisacani în vederea prevenirii abandonului școlar. ➤ Existenta unor cursuri de educație parentală în vederea diminuării abandonului școlar. | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Scăderea populației școlare ca urmare a unui spor demografic negativ sau a plecării cu familia în alte țări. ➤ Finanțarea necorespunzătoare a cadrelor didactice poate determina migrația acestora spre alte domenii de activitate mai profitabile. ➤ Restructurarea unor posturi conform legislației în vigoare (administrator) ➤ Criza de timp a părinților datorată actualei situații economice care reduce implicarea familiei în viața școlară, lucru reflectat atât în relația profesor - elev cât și în performanța școlară a elevilor. ➤ Lipsa motivației învățării la unii elevi generate de falsele valori promovate uneori în societate de mass-media. ➤ Absenteismul unor elevi datorită dezinteresului unor părinți față de educația propriilor copii. |

3. Resurse materiale și financiare

| Puncte tari | Puncte slabe (aspecte ce necesită îmbunătățiri) |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> ➤ Baza materială dezvoltată și permanent îmbunătățită ➤ Existența sălii de sport și a bazei sportive o bună oportunitate pentru desfășurarea în condiții optime a orelor de educație fizică și sport, dar și pentru performanță și participarea la concursuri sportive ➤ Susținerea școlii de către autoritățile locale și interesul acestora pentru asigurarea condițiilor favorabile procesului instructiv - educativ; ➤ Existența Centrului de Documentare cu o bogată ofertă de carte. ➤ Preocuparea conducerii instituției școlare pentru dezvoltarea bazei materiale. ➤ Atragerea de fonduri extrabugetare pentru îmbunătățirea bazei materiale. ➤ Condiții igienico-sanitare propice desfășurării procesului educativ | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Slaba utilizare a platformei AEL de către unele cadre didactice ➤ Dotarea incompletă a laboratoarelor; ➤ Uzura morală și fizică a unor dotări din laboratoarele și cabinetele școlii. ➤ Insuficienta dotare cu aparatură de multiplicare a materialelor didactice, necesare îmbunătățirii procesului instructiv - educativ. ➤ Lipsa fondurilor necesare achiziționării de carte școlară, din bibliografia prevăzută de programele actuale ➤ Numărul mic al agenților economici prosperi care să fie interesați de sprijinirea școlilor ➤ Lipsa unei săli de festivități. ➤ Venituri extrabugetare mici, sponsorizări episodice, donații rare. |
| Oportunități | Amenințări |
| <ul style="list-style-type: none"> ➤ Descentralizare și autonomie instituțională. ➤ Accesul la informație prin extinderea rețelei de internet. ➤ Preocuparea și sprijinul conducerii comunității locale precum și a părinților pentru dezvoltarea bazei materiale. ➤ Participarea la programe și proiecte locale și naționale. ➤ Stimularea personalului didactic în scopul elaborării de proiecte cu finanțare externă. | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Degradarea spațiilor școlare datorită fondurilor bănești limitate, alocate pentru întreținerea școlii ➤ Conștiința morală a elevilor privind păstrarea și întreținerea spațiilor școlare ➤ Ritmul accelerat al schimbărilor tehnologice conduce la uzura morală a echipamentelor existente |

4. Relațiile cu comunitatea

| Puncte tari | Puncte slabe (aspecte ce necesită îmbunătățiri) |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> ➤ Parteneriatul cu autoritățile locale se bazează pe reciprocitatea intereselor și pe sprijin, acesta nerezumându-se doar la | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Legături slabe cu agenții economici de la nivel local; ➤ Insuficienta colaborarea a unor părinți cu |

| | |
|---|--|
| <p>aspecte financiare.</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Susținerea școlii de către autoritățile locale și interesul acestora pentru asigurarea condițiilor favorabile procesului instructiv - educativ; ➤ Încheierea de contracte de parteneriat-collaborare cu instituții publice, ONG-uri, autorități locale, în vederea promovării și derulării unor activități educative la standarde europene; ➤ Comunicare și deschidere față de elevi. Existenta coeziunii de grup la nivelul comunității; ➤ Creșterea nivelului de informare a cadrelor didactice privind proiectele comunitare și asigurarea condițiilor necesare formării celor interesați în realizarea de proiecte; ➤ Preocuparea constantă pentru promovarea imaginii școlii. | <p>școala din lipsa de timp sau din neștiință;</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Lipsa fondurilor |
| Oportunități | Amenințări |
| <ul style="list-style-type: none"> ➤ Buna colaborare cu Asociația de Părinți Prisacani, Poliția Prisacani, Primăria Prisacani, Biserica Prisacani, Centrul Regional de Prevenire, Evaluare și Consiliere Antidrog Iași, Fundația Daniel Murariu, etc. ➤ Încrederea comunității locale în calitatea procesului de învățământ desfășurat în această unitate școlară; ➤ Redimensionarea “școlii” ca o comunitate autentică, temporală, contextuală, răcordată la viața publică prin posibilitatea desfășurării unui număr mare de activități extrașcolare; ➤ Promovarea voluntariatului. | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Spor demografic negativ cu implicații în dimnsionarea rețelei școlare. ➤ Promovarea unei mentalități negative la adresa activității educative școlare și extrașcolare. ➤ Implicarea inegală a cadrelor didactice. ➤ Părinți plecați în străinătate în căutarea unui loc de muncă. ➤ Procent destul de mare de populație școlară provenită din familiile cu venituri modeste. |

Pornind de la misiunea și viziunea școlii, de la rezultatele diagnozei și autoevaluării, am formulat următoarele ținte și opțiuni strategice, în vederea dezvoltării și modernizării instituționale a Școlii Gimnaziale Prisăcani în perioada 2017-2021.

Ținta 1

Asigurarea creșterii calității în educație pentru toate domeniile și toți indicatorii din standardele de evaluare periodică a unităților de învățământ preuniversitar

Ținta 2

Prevenirea eșecului școlar, reducerea absenteismului și creșterea performanței elevilor prin reforma și personalizarea procesului instructiv - educativ

Ținta 3

Formarea continuă a cadrelor didactice în perspectiva unui învățământ activ-participativ, centrat pe elevi.

Ținta 4

Dezvoltarea spațiilor de școlarizare prin finalizarea lucrărilor de reparații la toate sălile din școală.

Ținta 5

Dezvoltarea dimensiunii europene a școlii prin derularea de proiecte și parteneriate locale, naționale și europene.

V.4. OPȚIUNI STRATEGICE

Opțiunile strategice, derivate din misiunea școlii, vizează atingerea țintelor propuse, care vor fi realizate prin mai multe căi. Sunt vizate acțiuni complementare în cadrul celor patru opțiuni strategice de bază: opțiunea curriculară, resurse materiale și informaționale, resurse umane și dezvoltare organizațională, relații sistémice și relații comunitare.

| OPȚIUNI STRATEGICE | | | | | Indicatori de realizare |
|---|--|--|---|--|---|
| TINTE STRATEGICE | Opțiunea curriculară | Opțiunea - resurse materiale și informaționale | Opțiunea - resurse umane | Opțiunea - relații cu comunitatea | |
| Ținta 1 Asigurarea creșterii calității în educație pentru toate domeniile și toti indicatorii din standardele de acreditare și evaluare periodică a unităților de învățământ preuniversitar | Asigurarea cadrului instituțional pentru calitate în educație. Optimizarea sistemului de evaluare, prin utilizarea criteriilor de calitate și a descriptorilor de performanță | Popularizarea documentelor de politică educațională și a finalităților lor pe nivele de școlarizare, în vederea aplicării eficiente a acestora | Asigurarea asistenței manageriale și de specialitate pentru cadrele didactice din școală în vederea implementării SCIM și a tuturor procedurilor operaționale | Colaborarea cu I.S.J. Iași, Consiliul Local și Primăria comunei Prisăcani, etc. | 90% din lecții se desfășoară prin metode didactice moderne, interactive, centrate pe elev 20% lecții pe calculator 80% activități experimentale (cel puțin un experiment/oră) |
| Ținta 2 Prevenirea eșecului școlar, reducerea absenteismului și creșterea performanței elevilor prin reforma și personalizarea procesului instrucțiv - educativ | Dezvoltarea și proiectarea ofertei curriculare în raport cu particularitățile individuale ale elevilor, cu cerințele pieții forței de muncă și dezideratele comunității | Asigurarea fondurilor necesare pentru achiziționarea de noi materiale didactice și mijloacele de învățământ | Stimularea cadrelor didactice pentru parcurgerea unor programe de abilitare în utilizarea lucrului diferențiat și tratare individualizată. | Promovarea în comunitate a preocupărilor școlii pentru personalizarea actului instrucțiv-educativ în vederea prevenirii eșecului școlar și reducerea absenteismului. | Reducerea cu cel puțin 20% a numărului de absențe per elev 95% din grupul țintă participă la activitățile extrașcolare și extracurriculare organizate de școala |

| | | | |
|----------------|--|---|---|
| | | | Creșterea numărului de elevi cu 5% medii peste 7 la examenele naționale |
| Tinta 3 | Promovarea unei politici de personal care să asigure creșterea calității și eficiența activităților. | Promovarea ofertanților care livrează programe adaptate, focalizate pe introducerea schimbărilor în educație, mai ales în domeniul dezvoltării personale | Identificarea nevoilor reale de pregătire ale cadrelor didactice, stimularea participării acestora în programe de formare continuă, în vederea creșterea calității resurselor umane angajate, în vederea îndeplinirii scopurilor educaționale și asigurarea calității în educație, în vederea îmbunătățirii relațiilor dintre colegi și dintre profesori și elevi, în vederea creșterii gradului de satisfacție în raport cu activitățile desfășurate la școală |
| Tinta 4 | Formarea continuă a cadrelor didactice în perspectiva unui învățământ activ-participativ, centrat pe elevi. | Mediatizarea în comunitate a rezultatelor deosebite obținute de către elevi și cadre didactice în desfășurarea activităților instructiv-educative școlare și extrășcolare | Creșterea numărului cadrelor didactice participante la activitatea de formare cu 10% Creșterea numărului participantelor deosebite la activități metodice în metodice/cercuri pedagogice Activități lunare susținute în cadrul ședințelor de comisie metodică |
| | Dezvoltarea spațiilor de școlarizare prin finalizarea lucrărilor de reparății la toate materialele a scolii. | Proiecte de buget fundamentate care să acopere cheltuielile de întreținere și reparății; | 100% elevi informați la orele de consiliere și orientare în ceea ce privește aspectele ce tin de păstrarea bazei materiale a școlii. Implicitarea Asociației |

| | | | | |
|---|--|--|--|--|
| sălile din școală. | Procurarea de fonduri extrabugetare | Implicitarea membrilor CA în gestionarea bunurilor și recuperarea pagubelor, mai ales a scaunelor deteriorate. | de Părinti Prisacani în identificarea de noi surse de finanțare. | Atragerea de fonduri extrabugetare prin sponsorizări, donații de la fundații și ONG-uri pentru dezvoltarea spațiilor de școlarizare prin finalizarea lucrărilor de reparații la toate sălile din școală. |
| | Demersuri pentru funcționarea tuturor calculatoarelor | <p>Lucrări de reparații la toate sălile din școală, dar mai ales la sălile care nu au fost în reparații capital: laboratoare de biologie, fizică și chimie, Centrul de Documentare și Informare, respectiv sala de sport.</p> <p>Finalizarea lucrărilor de racordare la canalizare la toate structurile arondate și racordarea la rețeaua de apă a Școlii Măcărești.</p> | Colaborarea cu Consiliul local și Primăria comunei Prisacani pentru realizarea reparațiilor și a lucrărilor de investiții la toate școlile din comună. | |
| Tinta 5 Dezvoltarea dimensiunii | Includerea în oferta educațională a unui curs de educație pentru | Activități de formare pentru cadrele didactice implicate în | Asigurarea comunicării prin dotare tehnică corespunzătoare și | Număr de activități desfășurate Număr de elevi |

| | | | | |
|---|--|---|--|---|
| <p>europene a școlii prin derularea de proiecte și parteneriate locale, naționale și europene</p> | <p>scrierea de proiecte de către coordonatorul de proiecte și programe educative participant la activitatea de formare.</p> <p><i>Accentuarea dimensiunii europene în curriculum</i></p> <p>A sigurarea coerței între competențele prevăzute de programele școlare și cele exerstate în activități realizate în parteneriat cu școli din Uniunea Europeană</p> | <p>proiecte, vizând modul de scriere și accesarc a proiectelor europene.</p> <p>Organizarea echipelor de lucru pentru proiecte</p> <p>Informarea cadrelor didactice, a elevilor și părinților privind activitățile proiectelor de cooperare europene.</p> | <p>servicii de internet corespunzătoare.</p> | <p>Implicitarea părintilor, a reprezentanților comunității și a partenerilor tradiționali în proiecte de cooperare.</p> |
|---|--|---|--|---|

| <p>Tinta 1</p> <p>Asigurarea creșterii calității în educație pentru toate domeniile și toți indicatorii din standardele de acreditare și evaluare periodică a unităților de învățământ preuniversitar</p> | | | | | |
|--|---|---|---|-----------------|---|
| <p>1.1 Optiunea curriculară</p> | | | | | |
| <p>1. Asigurarea cadrului instituțional pentru calitate în educație.</p> <p>2. Optimizarea sistemului de evaluare, prin utilizarea criteriilor de calitate și a descriptorilor de performanță</p> | | | | | |
| Nr. crt | Acețiuni pentru atingerea obiectivului | Resurse materiale, informaționale și umane | Responsabili | Termen | Indicator de realizare |
| 1 | Realizarea unei diagnoze asupra procesului educativ de la nivelul școlii | Raportări, date statistice colectate anterior | Director/responsabili comisiu/compartimente | Septembrie 2017 | Calitatea rapoartelor de analiză |
| 2 | Organizarea activității și stabilirea responsabilităților conform standardele de acreditare și evaluare periodică a unităților de învățământ preuniversitar | Organograma ROI Ordine MEN și decizii Proceduri specifice | Director Consiliul de administrație | Septembrie 2017 | Gradul de corelare între fișa postului și sarcinile atribuite, gradul de operaționalizare a fișei de autoevaluare |
| 3 | Elaborarea graficului de asistente la ore al directorului, sefilor de catedra, coordonatorului CEAC | Raportări Date statistice anterioare Procedura | Director Resp comisii metodice Coordonator CEAC | Permanent | Număr de asistențe și tipuri de chestionare aplicate și interpretate |
| 4 | Cunoașterea și aplicarea curriculumului național | Înădrările Planificările de la comisiile metodice | Director Responsabili comisii metodice | Permanent | Nr. cadre didactice care aplică corect curriculum național |
| 5 | Avizarea planificărilor calendaristice și pe unități de învățare | Planificările de la catedre / comisii | Director Resp comisii metodice | Octombrie 2017 | Respectarea metodologii, reglementarilor în |

| | | | | | |
|----|--|--|---|---------------------------|--|
| 6 | Actualizarea graficului cu concursurile școlare | Calendarul concursurilor scolare | Director Resp comisii metodice | Octombrie- noiembrie 2017 | vigoare planificarea privind număr de concursuri la care elevii noștri participă |
| 7 | Informarea elevilor și părinților cu privire la metodologia evaluărilor naționale | Metodologia pentru Evaluarea Națională 2018-2021 Proceduri specifice | Directorii Diriginte clasa a VIII-a | Octombrie 2017 | Gradul de aplicare a recomandarilor consemnate |
| 8 | Informarea elevilor și părinților cu privire la metodologia evaluărilor de la clasele a II-a, a IV-a și a VI-a | Metodologile de evaluare de la clasele a II-a, a IV-a și a VI-a Proceduri specifice | Directorii Diriginte clasa a VI-a Învățătorii claselor a II-a și a IV-a | Octombrie 2017 | Gradul de aplicare a recomandarilor consemnate |
| 9 | Elaborarea planurilor de măsuri în urma propunerilor de îmbunătățire de la CEAC | Procese verbale CA Decizii Note de servicii | CA | Octombrie 2017 | Gradul de remediere a disfuncționalităților constatale |
| 10 | Crearea cadrului instituțional de asigurare a calității în educație și asigurarea aplicării OUG 75/2005 | Constituirea comisiei de Metodologii aplicare interne Proceduri specifice | Director Coordonator CEAC | Octombrie 2017 | Calitatea RAEI |
| 11 | Continuarea implementării SCMI | Manualul de proceduri Procese verbale Regulamente Grafic unic de control Rapoarte | Comisia SCMI | Decembrie 2017 | Gradul de cunoaștere al procedurilor în fiecare compartiment Gradul de monitorizare a acțiunilor specifice Gradul de implementare a procedurilor |
| 12 | Îmbunătățirea comunicării formale și informale la nivelul tuturor palierelor | Întâlniri periodice cu Consiliul Elevilor și Comitetul | Permanent Consilierul educativ Consilierul etic | Permanent | Numărul proceselor verbale de la întâlniri Calitatea informațiilor |

| | | |
|----|---|--|
| | Reprezentativ al părinților/ Asociația de Părinți Prisăcani Actualizarea permanentă a informațiilor elevilor și cadrelor didactice Comunicare permanentă pe mail și pe grup cu cadrele didactice. | de pe site-ul școlii Claritatea și gradul de împărtășire ale misiunii și vizionii școlii Numărul mail-urilor de comunicare |
| 13 | Monitorizarea progresului elevilor, planuri remediale pentru elevii cu rămâneri în urmă | Procedura specifică fișă de progres Model de Planuri remediale |
| 14 | Existența momentelor de literație în cadrul tuturor orelor | Fișe specifice Toate cadrele didactice Permanent |
| 15 | Creșterea notelor la examenele și a promovabilității la Evaluarea Națională | Statisticii Analize, grafice Rezultatele elevilor Dovezi ale pregaririi suplimentare Director Consilierul școlar Toate cadrele didactice cu elevi la examene naționale |

| 1.2 Opțiunea - resurse materiale și informaționale | | | | | |
|--|---|---|---|----------------|---|
| Nr. crt | Aceștii pentru atingerea obiectivului | Resurse materiale, informaționale și umane | Responsabil | Termen | Indicator de realizare |
| 1 | Întocmirea listei de priorități pentru dotări și investiții | Cheștiunare Raportări | Director Responsabil CEAC | Octombrie 2017 | Gradul de acoperire al necesarului de materiale, dotări în raport cu cererea |
| 2 | Constituirea proiectului de buget | Raportari Date statistice Procedura specifică | Diretor Administrator finanțiar | Decembrie 2017 | Gradul de acoperire financiară a cheltuielilor realizate față de cele propuse |
| 3 | Identificarea și obținerea de fonduri extrabugetare | Studii de caz Date statistice Cheștiunare Investigații | Diretor Administrator finanțiar Toate cadrele didactice | Permanent | Sumele obținute și gradul de acoperire a necesarului de dotări, construcții, reparații față de lista inițială de prioritați |
| 4 | Identificarea unor noi căi de comunicare cu Consiliul Local și Primaria Prisăcani în vederea susținerii financiare a scolii | Corespondență Audiențe Procedura specifică | Diretor Administrator finanțiar | Permanent | Numărul contractelor finanțate de către instituțiile locale și județene |
| 5 | Asigurarea necesarului de manuale scolare în proporție de 100 % | Procese verbale de predare manuale elevi, Cheștiunare diriginti Inventar biblioteca | Director Bibliotecar | Octombrie 2017 | Numărul elevilor care primesc toate manualele necesare |
| 6 | Preocuparea permanentă pentru condițiilor igienico-sanitare (OMS 1955/1995) | Cheștiunare elevi, parinti, profesori Rapoarte CEAC | Director | Permanent | Gradul de satisfacție al elevilor, părinților și cadrelor didactice în |

| | | | | |
|---|--|---|---|--|
| | | | | raport cu condițiile igienico-sanitare oferite de școală |
| 7 | Îmbunătățirea cadrului de instruire și a condițiilor reglementate legal în ceea ce privește SSM și PSI pentru elevi și personalul școlii | Fișe de analiza a factorilor de risc Fișe SSM și PSI verbale Procese Parteneriate Grafiice de activități | Director Responsabil comisiei SSM și PSI | Gradul de respectare a condițiilor de sănătate și securitate pentru elevi și personalul școlii Gradul de instruire SSM și PSI Număr de instruiți pe categorii de personal Procentul de completare corectă a fișelor SSM |
| | | | | |
| | | | | |

1.3 Opțiunea – resurse umane

1. Stimularea cadrelor didactice pentru parcurgerea unor programe de abilitare în utilizarea lucrului diferențiat și tratarea diferențiată a elevilor

| Nr. crt | ACTIONI PENTRU ATINGEREA OBIECTIVULUI | Resurse materiale, informaționale și umane | Responsabili | Termen | Indicator de realizare |
|---------|--|--|--------------|-------------------------|--|
| 1 | Constituirea Consiliului de Administrație, Comisiilor permanente și cu caracter temporar, desemnarea coordonatorilor de comunități, conform reglementarilor în vigoare și în interesul colectivului școlii | Decizii Procese Metodologii verbale | Director | Septembrie 2017 | Gradul de satisfacție al personalului unității în ceea ce privește transparența deciziilor Gradul de respectare a legalității în formarea comisiilor și constituirea comisiilor/ consiliului de administrație. |
| 2 | Asigurarea bazelor de date care să Logistica | Director | Permanent | Informațiile statistice | |

| | înlesnească activitatea cadrelor | Situații statistice | Responsabili comisii | % |
|---|--|--|---|--|
| | | | Decembrie 2017 | Număr de clase |
| 3 | Proiectarea planului de școlarizare pentru cei patru ani școlari conform cerințelor comunității, în vederea îmbunătățirii procesului instrucțiv educativ | Chestionare Situații statistice Investigații | Director Consiliul Elevilor | |
| 4 | Monitorizarea procesului de evaluare al elevilor | Criterii de notare în vigoare Fișe de asistență la ore Cataloge Carnete de elev | Permanent Director Membri CA Membri CEAC Responsabili comisii Dirigenții | Numar realizeate Procent de realizare a sarcinilor membrilor CA Număr materiale complete CEAC |
| 5 | Monitorizarea rezultatelor elevilor la examen, întocmirea planurilor de măsuri, monitorizarea modului în care aceste planuri sunt operationalizate și aplicate | Rezultate examene naționale Planuri de măsuri Fișe de analiză Procedura de monitorizare | Permanent Director Responsabili comisii | Gradul de realizare al acțiunilor propuse prin panurile remediale |
| 6 | Cresterea numărului de asistențe la ore și aplicare de cuestionare | Realizarea asistențelor la ore, conform planificării lecțiilor Analiza asistată, a cuestionarelor aplicate și asigurarea feedback-ului necesar pentru fiecare profesor în parte | Permanent Director Membri CEAC Responsabili comisii | Numărul asistențelor realizate Numărul fișelor de observație ale lectiilor complete Numărul cuestionarelor aplicate, analizate și interpretate |

1.4.Optiunea – relații cu comunitatea

1. Colaborarea cu I.S.J. Iași, Consiliul Local și Primăria comunei Prisăcani, etc.

| Nr. crt | Acțiuni pentru atingerea obiectivului | Resurse materiale, informaționale și umane | Responsabili | Termen | Indicator de realizare |
|---------|---|---|--------------------------------|-----------|--|
| 1 | Derularea de proiecte extracurriculare și de promovarea a rezultatelor elevilor și profesorilor în comunitate | Metodologii în vigoare Programe ISJ Programe MEN | Director Consilier educativ | Permanent | Număr de proiecte derulate Număr de elevi participanți |
| 2 | Responsabilizarea elevilor prin implicarea într-un număr mai mare de activități de voluntariat, cu cel puțin 20 % | Liste cu voluntari Liste cu parteneriatele realizate în domeniul voluntariatului Chestionare Fotografii Diplome | Director Consilier educativ | Permanent | Numărul elevilor voluntari Numărul de activități de voluntariat Numărul premiați pentru activitatea de voluntariat |

Tîntă 2

Prevenirea eșecului școlar, reducerea absenteismului și creșterea performanței elevilor prin reforma și personalizarea procesului instrucțiv - educativ

2.1 Opțiunea curriculară

- 1. Dezvoltarea și proiectarea ofertei curriculare în raport cu particularitățile individuale ale elevilor, cu cerințele pieții forței de muncă și dezideratele comunității**

| Nr. crt | Acțiuni pentru atingerea obiectivului | Resurse materiale, informaționale și umane | Responsabili | Termen | Indicator de realizare |
|---------|---------------------------------------|--|--------------|--------|------------------------|
| 1 | Lecții atractive | Instrumente de Cadrele didactice | Permanent | | |

| | | | | | |
|---|---|---|-----------------------------------|-----------|---|
| | | specialitate Studii de caz | | | |
| 2 | Consilierea cadrelor didactice în vederea realizării unor lecții diferențiate | Cursuri de specialitate Programe de formare specifice Documente specifice | Director Resp formare continuă | Permanent | Număr de cadre didactice care au beneficiat de cursuri de specialitate |
| 3 | Desfășurarea procesului educativ în mod diferențiat | Fișe de lucru diferențiate | Cadrele didactice | Permanent | Număr de cadre didactice care proiectează și realizează lecții diferențiate |

2.2 Optiunea - resurse materiale și informaționale

1. Asigurarea fondurilor necesare pentru achiziționarea de noi materiale didactice și mijloacele de învățământ

| Nr. crt | ACTIONI PENTRU ATINGEREA OBIECTIVULUI | Resurse materiale, informaționale și umane | Responsabil | Termen | Indicator de realizare |
|---------|--|--|--|----------------------|--|
| 1 | Asigurarea documentelor legislative necesare informării tuturor factorilor implicați în ceea ce privește educația diferențiată | Chestionare Raportări | Director | Permanent | Gradul de acoperire al necesarului de materiale, dotări în raport cu cererea |
| 2 | Asigurarea derulării conform reglementărilor în vigoare a HG programelor „Euro 200”, „Cornul și lăptele”, acordarea burselor sociale, etc. | Metodologii specifice HG Legi Procedurile specifice | Director Responsabilității comisiilor | Conform calendarelor | Gradul de satisfacție al beneficiarilor acestor programe sociale |

2.3 Optiunea – resurse umane

1. Stimularea cadrelor didactice pentru parcursarea unor programe de abilitare în utilizarea lucrului diferențiat și tratarea individualizată

| Nr. crt | ACTIONI PENTRU ATINGEREA OBIECTIVULUI | Resurse materiale, informaționale și umane | Responsabili | Termen | Indicator de realizare |
|---------|---------------------------------------|--|--------------|--------|------------------------|
| | | | | | |

| | | | | | |
|---|--|--------------------|---|-----------|--|
| 1 | Activități cu elevii diferențiat și tratare individualizată. | Materiale speciale | de Director Responsabil comisie perfecționare | Permanent | Număr de cadre care lucrează cu elevii diferențiat |
|---|--|--------------------|---|-----------|--|

2.4 Optiunea – relații cu comunitatea

1. Promovarea în comunitate a preocupărilor școlii, premiera acestora în vederea prevenirii eșeuului școlar

| Nr. crt | Acești pentru atingerea obiectivului | Resurse materiale, informaționale și umane | Responsabili | Termen | Indicator de realizare |
|---------|--|---|--|-----------|--|
| 1 | Realizarea de proiecte educaționale în parteneriat cu ISJ, comunitatea locală, destinate desegregării și evidențierii elevilor | Chestionare Studii de caz Procedura de realizare proiecte | Director Învățători/dirigenți Consilier educativ | Permanent | Număr de proiecte realizate Număr de elevi participanți Număr de cadre didactice implicate |

Tintă 3

Formarea continuă a cadrelor didactice în perspectiva unui învățământ activ-participativ, centrat pe elevi.

3.1 Optiunea curriculară

1. Promovarea unei politici de personal care să asigure creșterea calității și eficiența activității

| Nr. crt | Acești pentru atingerea obiectivului | Resurse materiale, informaționale și umane | Responsabili | Termen | Indicator de realizare |
|---------|---|--|---|-----------|--|
| 1 | Participarea cadrelor didactice la cursuri și programe de formare | Oferte de formare ISJ, CCD, MEN | Director Responsabili comisie Comisia perfecționare | Permanent | Numărul cadrelor didactice participante la formări, 10% crescere |

| | | | | | |
|---|--|--|---|------------------------|--|
| | | | | | Numărul creditelor profesionale transferabile obținute într-un interval de timp stabilit de către cadrele didactice |
| 2 | Diseminarea rezultatelor formarielor didactice | Procese verbale Fotografii Materiale prezentare | Director Responsabili comisiei de Comisia perfecționare | Permanent | Număr de activități de diseminare Număr de lecții demonstrative susținute |
| 3 | Valorificarea activităților metodice | Adeverințe Suporturi Materiale de curs de prezentare Procese verbale Procedura de monitorizare și valorificare programe de formare | Director Responsabili comisiei de Comisia perfecționare | Conform planificărilor | Număr de cadre didactice participante la activități metodice în catedre/cercuri Număr de activități susținute în cadrul ședințelor de comisie metodică / cerc |

3.2 Opțiunea - resurse materiale și informaționale

- Promovarea ofertanților care livrează programe adaptate, focalizate pe introducerea schimbărilor în educație, mai ales în domeniul dezvoltării personale

| Nr. crt | Acțiuni pentru atingerea obiectivului | Resurse materiale, informaționale și umane | Responsabili | Termen | Indicator de realizare |
|---------|--|---|---|-----------|--|
| 1 | Identificarea celor mai bune oferte de formare profesională și dezvoltare personală ale cadrelor didactice, elevi și părinți | Baze de date Oferte Instituții abilitate în formare | Director Responsabili comisiei de Comisia perfecționare | Permanent | Numărul de formatori care au realizat cursuri de formare Număr cursuri de formare realizate |

| | | | | |
|---|-------------------------------|-----------------------------|--|--|
| | | | | Numărul de participanți la cursuri |
| 2 | Sprinjirea cadrelor didactice | Chestionare Investigații | Director Responsabili comisiei Comisia perfecționare | Numărul sponsorilor identificați Sumele alocate procesului de formare din resurse extrabugetare |
| | | | | |

1. Identificarea nevoilor reale de pregătire ale cadrelor didactice, stimularea participării acestora în programe de formare continuă, în vederea creșterea calității resurselor umane angajate, în vederea îndeplinirii scopurilor educaționale și asigurarea calității în învățământ, îmbunătățirea relațiilor dintre colegi și dintre profesori și elevi, în vederea creșterii gradului de satisfacție în raport cu activitățile destinașurate la școală

| Nr. crt | ACTIONI pentru atingerea obiectivului | Resurse materiale, informaționale și umane | Responsabili | Termen | Indicator de realizare |
|---------|---|--|---|-----------------|---|
| 1 | Identificarea nevoilor reale de pregătire ale cadrelor didactice | Chestionare Date statistice | Director Resp. perfecționare comisie | Octombrie 2017 | Număr de chestionare |
| 2 | Recompensarea cadrelor didactice cu rezultate deosebite în procesul instrucțiv-educativ | Date statistice Chestionare 2500 ron | Director Administrator financiar | Septembrie 2017 | Sume recompensării cadrelor didactice din partea Fundației Daniel Murariu Număr cadre didactice recompensate |
| 3 | Popularizarea rezultatelor deosebite obținute de către elevi și cadrele didactice la olimpiade și concursuri, scolare și extrascolare | Rezultate concursuri, olimpiade | Director Consilier educativ | Permanent | Număr de diplome obținute |

| 3.4 Opțiunea – relații cu comunitatea | | | | | |
|---|---|---|---|--------------------|--|
| 1. Mediatisarea în comunitate a rezultatelor deosebite obținute de către cadrele didactice în desfășurarea activităților instrucțiv-educative școlare și extrașcolare | | | | | |
| Nr. crt | ACTIONI PENTRU ATINGEREA OBIECTIVULUI | REURSE MATERIALE, INFORMAȚIONALE ȘI UMANE | RESPONSABILI | TERMEN | INDICATOR DE REALIZARE |
| 1 | Popularizarea rezultatelor deosebite obținute de către elevi și cadrele didactice | Rezultate concursuri, olimpiade | DIRECTOR CONSILIER EDUCATIV | PERMANENT | NUMĂR DE DIPLOME OBȚINUTE |
| 2 | Informarea comunității locale despre rezultatele deosebite ale cadrelor didactice și ale elevilor | Rezultate concursuri, olimpiade | DIRECTOR CONSILIER EDUCATIV | PERMANENT | NUMĂR DE ACTIVITĂȚI DE POPULARIZARE REALIZATE (MEESE ROTUNDE, CERCURI DE DISCUȚII) |
| 3 | Zilele Școlii Gimnaziale Prisăcani | PROCEDURĂ SPECIFICĂ | DIRECTOR CONSILIER EDUCATIV RESPONSABILI COMISII METODICE | 7-8 NOIEMBRIE 2017 | NUMĂR DE ACTIVITĂȚI DESFĂȘurate |
| 4 | Popularizarea rezultatelor obținute de către elevii noștri după terminarea gimnaziului | SITE-UL, FACEBOOK-UL ȘCOLII | DIRECTOR DIRIGINTI CONSILIUL ELEVILOR | PERMANENT | TRASEUL ABSOLVENTILOR |
| 5 | PROMOVAREA IMAGINII ȘCOLII ÎN PLIANTE | | DIRECTOR CONSILIERUL EDUCATIV COMISIA CEAC | PERMANENT | REALIZAREA A CEL PUTIN UNEI ACȚIUNI CU IMPACT COMUNITAR ÎN FIECARE SEMESTRU |
| | | | COMISIA DE PROMOVARE A IMAGINII ȘCOLII | | PROMOVAREA PERMANENTĂ A TUTUROR ACTIVITĂȚILOR DESFĂȘURATE DE ȘCOALĂ ÎN PARTENERIAT CU MEMBRII COMUNITĂȚII LOCALE |
| | | | TOȚI PROFESORII ȘI ELEVII | | |

| Tinta 4 Dezvoltarea spațiilor de școlarizare prin finalizarea lucrărilor de reparații la toate sălile din școală. | | | | | |
|---|---|--|---|-----------------|---|
| 4.1 Opțiunea curriculară | | | | | |
| 1. Tematica orelor educative va cuprinde aspecte ce țin de păstrarea bazei materiale a școlii. | | | | | |
| Nr. crt | Acțiuni pentru atingerea obiectivului | Resurse materiale, informaționale și umane | Responsabili | Termen | Indicator de realizare |
| 1 | Includerea în planificarea orelor de consiliere și orientare a unor teme ce țin de păstrarea bazei materiale a școlii | Documente specifice | Învățători/dirigintă comisia dirigintilor | Septembrie 2017 | Număr de ore de consiliere și orientare realizate pe această temă |
| 2 | Conectarea la internet a calculatorului din fiecare clasă | Calculatoare | Director | Septembrie 2017 | Număr calculatoare conectate la internet |
| 4.2 Opțiunea - resurse materiale și informaționale | | | | | |
| 1. Proiecte de buget fundamentate care să acopere cheltuielile de întreținere și reparatii; | | | | | |
| 2. Procurarea de fonduri extrabudgetare | | | | | |
| 3. Demersuri pentru funcționarea tuturor calculatoarelor | | | | | |
| 4. Lucrări de reparații la toate sălile din școală, dar mai ales la sălile care nu au fost în reparații capital: laboratoare de biologie, fizică și chimie, Centrul de Documentare și Informare, respectiv sala de sport. | | | | | |
| 5. Finalizarea lucrărilor de racordare la canalizare la toate structurile arondate și racordarea la rețeaua de apă a Școlii Măcărești. | | | | | |
| Nr. crt | Acțiuni pentru atingerea obiectivului | Resurse materiale, informaționale și umane | Responsabili | Termen | Indicator de realizare |
| 1 | Proiecte de buget fundamentate care să acopere cheltuielile de întreținere și reparatii, respectiv finalizarea lucrărilor | Date statistice Studii de nevoi Procedură de finanțare | Director Administrator | Decembrie 2017 | Proiectul de buget adaptat nevoilor școlii |

| | | | | |
|---|---|-------------------------------------|-----------------------------|-----------|
| | de reparații la toate sălile de clasă, laboratoarele de biologie, fizică și chimie, Centrul de Documentare și Informare, sala de sport, finalizarea lucrărilor de racordare la canalizare la toate structurile arondate și racordarea la rețeaua de apă a Școlii Măcărești. | specialitate | | |
| 2 | Procurarea de fonduri extrabugetare | Legislație în vigoare Solicitări | Director Cadre didactice | Permanent |
| 3 | Demersuri pentru funcționarea tuturor calculatoarelor | Solicitări specialiști | Director | Permanent |

4.3 Optiunea – resurse umane

1. Asumarea răspunderii personalului didactic privind păstrarea patrimoniului școlii
2. Implicarea membrilor CA în gestionarea bunurilor și recuperarea pagubelor, mai ales a scaunelor deteriorate.

| Nr. crt | ACTIONI PENTRU ATINGEREA OBIECTIVULUI | RESURSE MATERIALE, INFORMATIIONALE SI UMANE | RESPONSABILI | TERMEN | INDICATOR DE REALIZARE |
|---------|---|---|---------------|-----------|-------------------------|
| 1 | ASUMAREA RĂSPUNDERII PERSONALULUI DIDACTIC PRIVIND PĂSTRAREA PATRIMONIULUI ȘCOLII | FIŞA POSTULUI | DIRECTOR | PERMANENT | FIŞA DE INVENTAR |
| 2 | IMPLICAREA MEMBRILOR CA ÎN GESTIONAREA BUNURILOR ȘI RECUPERAREA PAGUBELOR | ROFUIP ROI ATRIBUȚII CA | PREȘEDINTE CA | PERMANENT | NUMĂR PAGUBE RECUPERATE |

4.4 Optiunea – relații cu comunitatea

1. Colaborarea cu comitetele de părinți ale claselor;
2. Implicarea Asociației de Părinți Prisăcani în identificarea de noi surse de finanțare.
3. Colaborarea cu Consiliul local și Primăria comunei Prisăcani pentru realizarea reparațiilor

| Nr. crt | ACTIONI PENTRU ATINGEREA OBIECTIVULUI | RESURSE MATERIALE, INFORMATIIONALE SI | RESPONSABILI | TERMEN | INDICATOR DE REALIZARE |
|---------|---------------------------------------|---------------------------------------|--------------|--------|------------------------|
|---------|---------------------------------------|---------------------------------------|--------------|--------|------------------------|

| | | | | | | |
|---|---|-----------------------------|----------------------|---------------------------------------|-----------|--------------------|
| | | umane | Procese verbale | Director Responsabil CRP | Permanent | Număr de întâlniri |
| 1 | Colaborarea cu comitetele de părinți ale claselor | Părinții | Procese verbale | Președinte CRP | Permanent | Fonduri obținute |
| 2 | Implicitarea Consiliului Reprezentativ al Părinților în identificarea de noi surse de finanțare | ROFUIP ROI | | | | |
| 3 | Colaborarea cu Consiliul local și Primăria comunei Prisăcani pentru realizarea reparațiilor | Fonduri pentru reparațiilor | necessare realizarea | Director Consiliul local Prisăcani | Permanet | Fonduri obținute |

Tinta 5
Dezvoltarea dimensiunii europene a școlii prin derularea de proiecte și parteneriate locale, naționale și europene.

1.1 Opțiunea curriculară

- Includerea în oferă educațională a unui curs de educație pentru scrierea de proiecte de către coordonatorul de proiecte și programe educative participant la activitatea de formare Accentuarea dimensiunii europene în curriculum
- Asegurarea coerenței între competențele prevăzute de programele școlare și cele exersate în activități realizate în parteneriat cu școli din Uniunea Europeană

| Nr. crt | ACTIONI PENTRU ATINGEREA OBIECTIVULUI | RESURSE MATERIALE, INFORMATIIONALE SI UMANE | RESPONSABILI | TERMEN | INDICATOR DE REALIZARE |
|---------|--|--|--|----------------------|---------------------------------------|
| 1 | Organizarea unor spectacole, activități educative specifice care să marcheze momente semnificative din viața comunității și a școlii | Procese verbale Fotografii Chestionare | Director Consilier educativ Învățători/diriginți | Permanent | Număr de activități desfășurate |
| 2 | Implicitarea în proiecte locale, naționale și europene | Procese verbale Fotografii Chestionare | Director Consilier educativ Învățători/diriginți | Permanent | Numărul de elevi implicați în proiect |
| 3 | Realizarea unor programe diversificate | Procese verbale | Director | Conform calendarului | Postarea pe site-ul |

| | | | |
|--|---------------------------|--|--|
| de activități în cadrul săptămânii „Școala altfel” | Fotografii Chestionare | Consilier educativ Învățători/dirigimenți | școli a programului Diversitatea și originalitatea activităților Mediatizarea activităților |
|--|---------------------------|--|--|

1.2 Optiunea - resurse materiale și informaționale

- Activități de formare pentru cadrele didactice implicate în proiecte, vizând modul de scriere și accesare a proiectelor europene.
- Organizarea echipelor de lucru pentru proiecte
- Informarea cadrelor didactice, a elevilor și părinților privind activitățile proiectelor de cooperare europeană.

| Nr. crt | ACTIONI PENTRU ATINGEREA OBIECTIVULUI | RESURSE MATERIALE, INFORMATIIONALE SI UMANE | RESPONSABILI | TERMEN | INDICATOR DE REALIZARE |
|---------|--|---|---|-----------|---|
| 1 | Identificarea și obținerea de fonduri extrabugetare necesare desfășurării proiectelor. | Studii de caz Date statistice Chestionare Investigații | Director Administrator finanțiar Toate cadrele didactice | Permanent | Sumele obținute și gradul de acoperire a necesarului de dotări, construcții, reparării față de lista initială de priorități |

5.3 Optiunea – resurse umane

- Asigurarea comunicării prin dotare tehnică corespunzătoare și servicii de intenție de corespondență
- Accesul în sala multimedia pentru desfășurarea unui număr mai mare de ore și la alte discipline.
- Introducerea de noi softuri educaționale la toate disciplinele.

| Nr. crt | ACTIONI PENTRU ATINGEREA OBIECTIVULUI | RESURSE MATERIALE, INFORMATIIONALE SI UMANE | RESPONSABILI | TERMEN | INDICATOR DE REALIZARE |
|---------|--|---|----------------------------------|-----------|---|
| 1 | Desfășurarea a cât mai multor ore la toate disciplinele în sala multimedia | Sala multimedia Softuri educaționale | Director Administrator finanțiar | Permanent | Formarea și dezvoltarea competențelor IT la |

| | | | | | |
|--|---|---|--|-----------|---|
| | Achiziționarea de softuri educaționale. Crearea de noi softuri educaționale adaptate nevoilor elevilor și profesorilor. | Sala multimedia Softuri educaționale | Toate cadrele didactice Directori Administrator finanțiar | Permanent | Softurile achiziționate și create. Toate cadrele didactice |
|--|---|---|--|-----------|---|

5.4 Optiunea – relații cu comunitatea

1. Proiecte educationale desfășurate în parteneriat
2. Implicarea părinților, a reprezentanților comunității și a partenerilor tradiționali în proiecte de cooperare

| Nr. crt | Ați junci pentru atingerea obiectivului | Resurse materiale, informaționale și umane | Responsabili | Termen | Indicator de realizare |
|---------|--|--|---|-----------|---|
| 1 | Desfășurarea la nivelul comunității a unor proiecte educaționale prin care să dezvoltăm la elevi capacitatea deciziei personale în asumarea riscului, activitatea în echipă, colaborarea, evaluarea și reevaluarea rezultatelor, responsabilitatea pentru o activitate realizată | Metodologii în vigoare Programe ISJ Programe MEN | Director Consilier educativ Responsabilul comisiei pentru proiecte și programe europene | Permanent | Număr de proiecte derulate Număr de elevi participanți |

