



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE  
ȘCOALA GIMNAZIALĂ PRISACANI  
COMUNA PRISACANI, JUDEȚUL IAȘI  
SAT PRISACANI, STR. PRINCIPALĂ, NR. 37, C.P. 707 390  
TEL. / FAX. 0232 295 919, E-MAIL: [scprisacani08@yahoo.com](mailto:scprisacani08@yahoo.com)



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI  
CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

Nr. înregistrare: 1259 /24.09.2018

Avizat în Consiliul Profesoral din data de 26.09.2018

Aprobat în Consiliul de Administrație din data de 18.10.2018

## PLANUL MANAGERIAL AL ȘCOLII GIMNAZIALE PRISĂCANI PENTRU ANUL ȘCOLAR 2017-2018

Deviza școlii: **"Printr-o educație de calitate, asigurăm succesul elevilor la școală și în viață"**

Director,  
**Prof. Liliana LEMNARU**



## 1. Premise

*„Omul poate deveni om numai prin educație. El nu e nimic decât ceea ce face educația din el.”*

*Immanuel Kant*

Educația, cultura și pregătirea pentru viață constituie valori fundamentale ale oricărei societăți, iar una dintre modalitățile esențiale de realizare este **școala**, spațiul descoperirii de sine și al desăvârșirii sub atenta îndrumare a cadrelor didactice, de la vîrstă preșcolară până la adolescență. Cunoașterea, studiul, curiozitatea intelectuală reprezentă, pentru orice generație de elevi, tot atâtea modalități de acces în realitatea profundă și complexă a lumii contemporane, fără a uita de valorile perene ale culturii, științei și tehnicii dintotdeauna. De aceea, profesorul trebuie să ofere modele de viață, de studiu, de competență pentru discipolii săi, devenind el însuși model.

Proiectarea strategiilor de dezvoltare a activităților educaționale la nivelul Școlii Gimnaziale Prisăcani urmează Strategia elaborată de Ministerul Educației Naționale, asumată de ISJ Iași și pornește de la premisa că o abordare educațională complexă presupune **îmbinarea eficientă dintre formal - nonformal, teoretic - aplicativ, precum și armonizarea demersurilor școlii cu cele ale comunității**.

În acest context, prioritățile fundamentale ale educației se centrează pe asigurarea calității în educație, concretizată în crearea de contexte adecvate pentru învățare continuă și formare, pe îmbunătățirea rezultatelor elevilor constatate în urma evaluărilor specifice educației formale, precum și pe multiplicarea experiențelor extracurriculare din prisma dezvoltării personale a elevilor prin formarea gândirii critice, a stimulării implicării lor în acte decizionale, responsabilizare socială, dezvoltare aptitudinală, comportamente autonome.

Un prim cadru valoric urmărește **asigurarea accesului elevilor în învățământul obligatoriu**, prin monitorizarea fenomenului de absentism școlar și abandon, începând cu clasele primare și până la sfârșitul școlarității obligatorii, simultan cu implementarea unor strategii de diminuare a acestor situații. Cel de al doilea sistem de referință vizează **asigurarea succesului elevilor** prin asigurarea unui echilibru adecvat și individualizat elevilor care performează, precum și a celor care au nevoie de sprijin.

Ancorată în realitatea educațională ieșeană, activitatea managerială urmărește constant **diverse și complexe domenii de susținere și dezvoltare locală** (curriculum, trasee educaționale, resurse umane, resurse materiale și financiare, relații comunitare), strategia implementată implicând deopotrivă toți actorii educaționali care pot genera plusvaloare în educația elevilor și tinerilor de astăzi. Trecutul recent și prezentul școlii denotă o abordare a sistemului educațional

în mod coherent, flexibil, prin raportare la evoluția, aspirațiile și aptitudinile elevilor, la dezvoltarea oportunităților de învățare și realizare personală continuă.

**Învățarea de-a lungul întregii vieți, educația permanentă sau formarea continuă** sunt alternative ale aceluiași concept care capătă valențe tot mai nuanțate în societatea contemporană, subliniind ideea potrivit căreia individul este situat în centrul demersurilor de politică educațională.

În procesul de configurație a direcțiilor generale de acțiune, un reper esențial a fost reprezentat de opiniile, viziunea și aprecierile reprezentanților comunității, aspecte considerate ca fiind factori decisivi în proiectarea unui demers educațional orientat spre reușită.

Așadar, prin prisma viziunii care a stat la baza configurației Planului managerial al Școlii Gimnaziale Prisăcani pentru anul școlar 2018 - 2019 și a activităților proiectate se are în vedere implementarea unor politici educaționale cu un puternic **impact formativ**, pentru toți factorii implicați în procesul de educație.

## **2. Elemente de cultură organizațională**

Cultura organizațională este un ansamblu specific de valori, credințe, reprezentări, semnificații împărtășite de membrii unei organizații, care reflectă capacitatea instituțiilor de învățământ de a fi „instanță de spiritualitate”, care comportă o anumită stabilitate, sub aspectul constanței valorice. Acestea asigură autonomia educației, garantând conservarea și îmbogățirea valorilor autentice, nu printr-o simplă reproducere, ci printr-o selecție pedagogică a acestora, având caracter formativ. Cultura Școlii Gimnaziale Prisăcani este reprezentată prin:

## DEVIZA ȘCOLII

**"Printr-o educație de calitate, asigurăm succesul elevilor la școală și în viață"**

### MISIUNEA ȘCOLII GIMNAZIALE PRISĂCANI

*Scoala Gimnazială Prisacani își propune să realizeze o educație formativă centrată pe elev, bazată pe încredere, cooperare și comunicare. Dorim să asigurăm elevilor noștri șanse egale în educație, creând un mediu prietenos și stimulativ, în scopul valorizării lor, oferindu-le cele mai bune oportunități de învățare, de dezvoltare a potențialului lor educațional și personal, obținerea de performanțe și includerea într-o formă superioară de școlarizare în vederea alegerii unei cariere de succes.*

### VIZIUNEA ȘCOLII GIMNAZIALE PRISĂCANI

*Scoala Gimnazială Prisacani își propune să fie furnizor de servicii educationale de calitate, în vederea formării unor generații competitive, care să dețină competențele cheie recunoscute la nivel european, ce vor asigura fiecărui elev dezvoltarea unei personalități armonioase, cu gândire creativă și autonomă, cu un sistem de valori civice, morale, culturale, autentice și pozitive.*

## VALORI

**Valorile cheie** care dă coerență și perspectivă activității noastre sunt:

- **Perfecționare:** Vom urmări perfecționarea continuă a personalului angajat pentru dezvoltarea competențelor profesionale și personale, dotarea cu echipamente, resurse materiale și instrumente de lucru.
- **Calitate și eficiență:** Vom furniza servicii de calitate, care să contribuie la creșterea calității activității instructiv - educative din școală, prin seriozitate, folosind experiența și implicând toți actorii educaționali.
- **Lucrul în echipă:** Vom dezvolta un climat de muncă armonios, bazat pe seriozitate, toleranță și demnitate, dezvoltarea spiritului civic, folosind metode participative și consultative.
- **Cooperare și respect:** Vom promova respectul reciproc și cooperarea, prin colaborarea mai activă cu părinții, cu comunitatea, cu instituțiile de la nivel local, județean și național cu atribuții în domeniul educației.

### 3. OBIECTIVE PE DOMENII FUNCȚIONALE

#### IV.5 ANALIZA SWOT

Pentru a realiza o bună diagnoză a organizației școlare, vom apela la analiza SWOT, analizând atât mediul intern, cât și mediul extern, pe următoarele paliere:

1. Curriculum
2. Resurse umane
3. Resursele materiale și financiare
4. Relațiile cu comunitatea și activitatea educativă

##### 1. Curriculum

Puncte forte	Puncte slabe (aspete ce necesită îmbunătățiri)
<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Documentarea și aplicarea corectă a Curriculumului Național la clasă.</li><li>➤ Parcurserea integrală a programelor școlare pe baza proiectărilor adecvate.</li><li>➤ Utilizarea manualelor și a auxiliarelor aprobate.</li><li>➤ Pregătire suplimentară pentru Evaluarea</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Orientarea preponderentă a CDŞ spre echilibrarea alocărilor orare din planurile de învățământ, respective pentru completarea normei unor cadre didactice.</li><li>➤ Accent pe abordarea monodisciplinară.</li><li>➤ Formalism în eliberarea unor documente interne.</li></ul>

<p>națională, olimpiade și concursuri școlare.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Proces instructiv-educativ de calitate demonstrată prin rezultate școlare bune, procent de promovabilitate la Evaluările Naționale bun, premii la concursurile și olimpiadele școlare.</li> <li>➤ Oferta educațională a școlii se bazează pe CDŞ-uri care sunt raportate la nevoile elevilor și părinților.</li> <li>➤ Oferta noastră are ca orizont educational principiul educației de bază pentru toți, ce presupune ca fiecare copil să beneficieze de o instruire adecvată nevoilor sale fundamentale de învățare.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Utilizarea redusă a instruirii asistate pe calculator în aplicarea Curriculumului Național la clasă.</li> <li>➤ Ponderea încă prea mare a pregăririi teoretice în detrimentul celei practice, cu accent pe cunoștințe și mai puțin pe abilități, în activitățile de la clasă.</li> <li>➤ Incapacitatea unui număr redus de cadre didactice de a recepta și aplica metode și tehnici moderne de învățare și evaluare.</li> <li>➤ Spațiile libere ale școlii nu satisfac nevoile complementare de lucru ale elevilor și profesorilor</li> </ul>
<p><b>Oportunități</b></p>	<p><b>Amenințări</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Oferta curriculară contribuie la dezvoltarea motivației intrinseci pentru învățare.</li> <li>➤ Oferta curriculară permite valorificarea abilităților individuale.</li> <li>➤ Formarea continuă a cadrelor didactice pentru ca oferta curriculară să poată fi diversificată și adaptată nevoilor educaționale moderne.</li> <li>➤ Interesul în creștere al elevilor față de tehnologia informației.</li> <li>➤ Oferta CDŞ vine în sprijinul ameliorării fenomenului de absentism școlar și contribuie la dezvoltarea unei motivații intrinseci pentru învățare.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Încărcarea excesivă a programelor școlare.</li> <li>➤ Calitatea manualelor alternative.</li> <li>➤ Violența și agresiunea în rândul tinerilor, în special a celor cu probleme familiale.</li> <li>➤ Baza materială existentă nu permite realizarea tuturor solicitărilor (opțiunilor) beneficiarilor.</li> <li>➤ Diminuarea interesului la învățătură al elevilor claselor a VIII-a pentru disciplinele de examen și nu numai.</li> <li>➤ Copii aflați în întreținerea bunicilor sau a altor rude datorită plecării în străinătate a părinților.</li> </ul>

## 2. Resurse umane

Puncte forte	Puncte slabe (aspects ce necesită îmbunătățiri)
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Personalul didactic al școlii este în totalitate calificat.</li> <li>➤ Stabilitatea cadrelor didactice (69,56% sunt titulari) și foarte buna pregătire de specialitate, metodică și psihopedagogică</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Inertia unor cadre didactice și neimplicarea în propria pregătire profesională, cât și în activități extracurriculare.</li> <li>➤ Insuficienta abilitate din partea unor cadre didactice în utilizarea tehnologiei didactice</li> </ul>

<p>a majorității lor (52,17% au gradul didactic I), au dus la obținerea de rezultate bune în activitatea didactică.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 1 membru în Consiliul Consultativ al ISJ Iași pe activitatea educativă.</li> <li>➤ 3 cadre didactice au gradații de merit.</li> <li>➤ 7 cadre didactice cu studii de master</li> <li>➤ 15 formatori</li> <li>➤ Se manifestă în ultimii ani o preocupare sporită a cadrelor didactice ale școlii pentru propria formare continuă, prin obținerea gradelor didactice, participare la stagii de perfecționare organizate de CCD Iași, înscriere la master, desăvârșirea formării profesionale prin studii universitare.</li> <li>➤ Cadrele didactice au fost evaluate la sfârșitul anului trecut cu calificativul „Foarte Bine”, cu excepția unui cadru didactic care a primit calificativul “Bine”.</li> <li>➤ Relațiile interpersonale dintre cadrele didactice se bazează pe corectitudine, respect și colaborare.</li> <li>➤ Colectivul se remarcă prin coeziune, menținută prin: participarea în comun la diferite evenimente, organizarea unor întâlniri în afara școlii pentru marcarea unor zile (Iată vin colindători!, Dăruind vei dobândi, Dă viață unui copac, activități dedicate Zilei Eroilor, etc), organizarea unor excursii cu sprijinul Asociației de Părinți Prisăcani.</li> <li>➤ Comportamentul elevilor se încadrează în prevederile regulamentului de ordine interioară, cazurile rare de indisiplină fiind soluționate și sancționate corespunzător.</li> </ul>	<p>modern.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Slaba pregătire a cadrelor didactice în activitatea cu elevii cu cerințe educative speciale.</li> <li>➤ Fondurile destinate stimulării elevilor cu performanțe sunt insuficiente.</li> <li>➤ Cadre didactice suplinoare cu normă didactică în mai multe școli.</li> <li>➤ Elevi cu părinți plecați în străinătate, care sunt lăsați în grija buniciilor sau altor rude care nu au un control eficient asupra lor.</li> </ul>
<b>Oportunități</b>	<b>Amenințări</b>

<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Realizarea unui parteneriat real profesor - elev.</li> <li>➤ Creșterea coeziunii grupului cadrelor didactice printr-o comunicare mai bună.</li> <li>➤ Diversificarea cursurilor de formare și formelor de perfecționare organizate de CCD Iași.</li> <li>➤ Frecvența întâlnirilor dirigenților și învățătorilor cu părinții elevilor și buna comunicare dintre aceștia.</li> <li>➤ Participarea la programe și proiecte locale, naționale internaționale.</li> <li>➤ Posibilitatea accesării de fonduri europene pentru formare profesională a elevilor și cadrelor didactice.</li> <li>➤ Sprijinirea elevilor provenind din medii sociale defavorizate prin programe guvernamentale.</li> <li>➤ Buna colaborare cu Serviciul de asistență socială de la Primăria comunei Prisăcani, cu Poliția Prisăcani și Asociația de Părinți Prisacani în vederea prevenirii abandonului școlar.</li> <li>➤ Existenta unor cursuri de educație parentală în vederea diminuării abandonului școlar.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Scăderea populației școlare ca urmare a unui spor demografic negativ sau a plecării cu familia în alte țări.</li> <li>➤ Finanțarea necorespunzătoare a cadrelor didactice poate determina migrația acestora spre alte domenii de activitate mai profitabile.</li> <li>➤ Restructurarea unor posturi conform legislației în vigoare (administrator)</li> <li>➤ Criza de timp a părinților datorată actualei situații economice care reduce implicarea familiei în viața școlară, lucru reflectat atât în relația profesor - elev cât și în performanța școlară a elevilor.</li> <li>➤ Lipsa motivării învățării la unii elevi generate de falsele valori promovate uneori în societate de mass-media.</li> <li>➤ Absenteismul unor elevi datorită dezinteresului unor părinți față de educația propriilor copii.</li> </ul>
---	---

### 3. Resurse materiale și financiare

Puncte forte	Puncte slabe (aspects ce necesită îmbunătățiri)
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Baza materială dezvoltată și permanent îmbunătățită</li> <li>➤ Existenta sălii de sport și a bazei sportive o bună oportunitate pentru desfășurarea în condiții optime a orelor de educație fizică și sport, dar și pentru performanță și participarea la concursuri sportive</li> <li>➤ Susținerea școlii de către autoritățile locale și interesul acestora pentru asigurarea</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Slaba utilizare a platformei AEL de către unele cadre didactice</li> <li>➤ Dotarea incompletă a laboratoarelor;</li> <li>➤ Uzura morală și fizică a unor dotări din laboratoarele și cabinetele școlii.</li> <li>➤ Insuficienta dotare cu aparatură de multiplicare a materialelor didactice, necesare îmbunătățirii procesului instructiv - educativ.</li> </ul>

<p>condițiilor favorabile procesului instructiv - educativ;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Existența Centrului de Documentare cu o bogată ofertă de carte.</li> <li>➤ Preocuparea conducerii instituției școlare pentru dezvoltarea bazei materiale.</li> <li>➤ Atragerea de fonduri extrabugetare pentru îmbunătățirea bazei materiale.</li> <li>➤ Condiții igienico-sanitare propice desfășurării procesului educativ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Lipsa fondurilor necesare achiziționării de carte școlară, din bibliografia prevăzută de programele actuale</li> <li>➤ Numărul mic al agenților economici prosperi care să fie interesați de sprijinirea școlilor din comună.</li> <li>➤ Lipsa unei săli de festivități.</li> <li>➤ Venituri extrabugetare mici, sponsorizări episodice, donații rare.</li> </ul>
<b>Oportunități</b>	<b>Amenințări</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Descentralizare și autonomie instituțională.</li> <li>➤ Accesul la informație prin extinderea rețelei de internet.</li> <li>➤ Preocuparea și sprijinul conducerii comunității locale precum și a părinților pentru dezvoltarea bazei materiale.</li> <li>➤ Participarea la programe și proiecte locale și naționale.</li> <li>➤ Stimularea personalului didactic în scopul elaborării de proiecte cu finanțare externă.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Degradarea spațiilor școlare datorită fondurilor bănești limitate, alocate pentru întreținerea școlii</li> <li>➤ Conștiința morală a elevilor privind păstrarea și întreținerea spațiilor școlare</li> <li>➤ Ritmul accelerat al schimbărilor tehnologice conduce la uzura morală a echipamentelor existente</li> </ul>

#### 4. Relațiile cu comunitatea

Puncte forte	Puncte slabe (aspects ce necesită îmbunătățiri)
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Parteneriatul cu autoritățile locale se bazează pe reciprocitatea intereselor și pe sprijin, acesta nerezumându-se doar la aspecte financiare.</li> <li>➤ Susținerea școlii de către autoritățile locale și interesul acestora pentru asigurarea condițiilor favorabile procesului instructiv - educativ;</li> <li>➤ Încheierea de contracte de parteneriat-collaborare cu instituții publice, ONG-uri, autorități locale, în vederea promovării și derulării unor activități educative la standarde europene;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Legături slabe cu agenții economici de la nivel local;</li> <li>➤ Insuficienta colaborarea a unor părinți cu școala din lipsa de timp sau din neștiință;</li> <li>➤ Lipsa fondurilor</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Comunicare și deschidere față de elevi. Existenta coeziunii de grup la nivelul comunității;</li> <li>➤ Creșterea nivelului de informare a cadrelor didactice privind proiectele comunitare și asigurarea condițiilor necesare formării celor interesați în realizarea de proiecte;</li> <li>➤ Preocuparea constantă pentru promovarea imaginii școlii.</li> </ul>	
<b>Oportunități</b>	<b>Amenințări</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Buna colaborare cu Asociația de Părinți Prisacani, Poliția Prisacani, Primăria Prisacani, Biserică Prisacani, Fundația Daniel Murariu, etc.</li> <li>➤ Încrederea comunității locale în calitatea procesului de învățământ desfășurat în această unitate școlară;</li> <li>➤ Redimensionarea “școlii” ca o comunitate autentică, temporală, contextuală, racordată la viața publică prin posibilitatea desfășurării unui număr mare de activități extrașcolare;</li> <li>➤ Promovarea voluntariatului.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Spor demografic negativ cu implicații în dimnisionarea rețelei școlare.</li> <li>➤ Promovarea unei mentalități negative la adresa activității educative școlare și extrașcolare.</li> <li>➤ Implicarea inegală a cadrelor didactice.</li> <li>➤ Părinți plecați în străinătate în căutarea unui loc de muncă.</li> <li>➤ Procent destul de mare de populație școlară provenită din familiile cu venituri modeste.</li> </ul>

Pornind de la misiunea și viziunea școlii, de la rezultatele diagnozei și autoevaluării, am formulat următoarele ținte și opțiuni strategice, în vederea dezvoltării și modernizării instituționale a Școlii Gimnaziale Prisăcani în perioada 2017-2021.

### Ținta 1

**Asigurarea creșterii calității în educație pentru toate domeniile și toți indicatorii din standardele de evaluare periodică a unităților de învățământ preuniversitar**

### Ținta 2

**Prevenirea eșecului școlar, reducerea absenteismului și creșterea performanței elevilor prin reformă și personalizarea procesului instructiv - educativ**

### Ținta 3

**Formarea continuă a cadrelor didactice în perspectiva unui învățământ activ-participativ, centrat pe elevi.**

#### **Ținta 4**

**Dezvoltarea spațiilor de școlarizare prin finalizarea lucrărilor de reparații la toate sălile din școală.**

#### **Ținta 5**

**Dezvoltarea dimensiunii europene a școlii prin derularea de proiecte și parteneriate locale, naționale și europene.**

### **V.4. OPȚIUNI STRATEGICE**

Opțiunile strategice, derivate din misiunea școlii, vizează atingerea țintelor propuse, care vor fi realizate prin mai multe căi. Sunt vizate acțiuni complementare în cadrul celor patru opțiuni strategice de bază: opțiunea curriculară, resurse materiale și informaționale, resurse umane și dezvoltare organizațională, relații sistémice și relații comunitare.

OPȚIUNI STRATEGICE					
TINTE STRATEGICE	Opțiunea curriculară	Opțiunea - resurse materiale și informative	Opțiunea - resurse umane	Opțiunea - relații cu comunitatea	Indicatori de realizare
<b>Ținta 1</b> Asigurarea creșterii calității în educație pentru toate domeniile și toți indicatorii din standardele de acreditare și evaluare periodică a unităților de învățământ preuniversitar	Asigurarea cadrului instituțional pentru calitate în educație. Optimizarea sistemului de evaluare, prin utilizarea criteriilor de calitate și a descriptorilor de performanță	Popularizarea documentelor de politică educațională și a finalităților lor pe nivele de școlarizare, în vederea aplicării eficiente a acestora	Asigurarea asistenței manageriale și de specialitate pentru cadrele didactice din școală în vederea implementării SCIM și a tuturor procedurilor operaționale	Colaborarea cu I.S.J. Iași, Consiliul Local și Primăria comunei Prisăcani, etc.	90% din lecții se desfășoară prin metode didactice moderne, interactice, centrate pe elev
<b>Ținta 2</b> Prevenirea eșecului școlar, reducerea absenteismului și creșterea performanței elevilor prin reforma și personalizarea procesului instrucțiv - educativ	Dezvoltarea și proiectarea ofertei curriculare în raport cu particularitățile individuale ale elevilor, cu cerințele pieții forței de muncă și dezideratele comunității	Asigurarea fondurilor necesare pentru achiziționarea de noi materiale didactice și mijloacele de învățământ	Stimularea cadrelor didactice pentru parcurgerea unor programe de abilitare în utilizarea lucrului diferențiat și tratare individualizată.	Promovarea în comunitate a preocupărilor școlii pentru personalizarea actului instrucțional în vederea prevenirii eșecului școlar și reducerea absenteismului.	Reducerea cu cel puțin 10% a numărului de absențe per elev 95% din grupul țintă participă la activitățile extrașcolare și extracurriculare organizate de școală

			Creșterea numărului de elevi cu 3% medii peste 7 la examenele naționale
<b>Tinta 3</b> Formarea continuă a cadrelor didactice în perspectiva unui învățământ activ-participativ, centrat pe elevi.	Promovarea unei politici de personal care să asigure creșterea calității și eficiența activităților.	Promovarea ofertanților care îlivreză programe adaptate, focalizate pe introducerea schimbărilor în educație, mai ales în domeniul dezvoltării personale	Identificarea nevoilor reale de pregătire ale cadrelor didactice, stimularea participării acestora în programe de formare continuă, în vederea creșterea calității resurselor umane angajate, în vederea îndeplinirii scopurilor educaționale și asigurarea calității în educație, în vederea îmbunățățirii relațiilor dintre colegi și dintre profesori și elevi, în vederea creșterii gradului de satisfacție în raport cu activităile desfășurate la școală
<b>Tinta 4</b> Dezvoltarea spațiilor de școlarizare prin finalizarea lucrărilor de reparări la toate	Tematica orelor educative va cuprinde aspecte ce își dețin de păstrarea bazei materiale a școlii.	Proiecte de buget fundamentate care să acopere cheltuielile de întreținere și reparări;	Asumarea răspunderii personalului didactic privind păstrarea patrimoniului școlii

sălile din școală.	Procurarea de fonduri extrabugetare  Demersuri pentru funcționarea tuturor calculatoarelor	Implicitarea membrilor CA în gestionarea bunurilor și recuperarea pagubelor, mai ales a scaunelor deteriorate.	de Părinți Prisacani în identificarea de noi surse de finanțare.  Colaborarea cu Consiliul local și Primăria comunei Prisăcani pentru realizarea reparațiilor și a lucrărilor de investiții la toate scolile din comună.	Atragerea de fonduri extrabugetare prin sponsorizări, donații de la fundații și ONG-uri pentru dezvoltarea spațiilor de școlarizare prin finalizarea lucrărilor de reparații la toate sălile din școală.
<b>Tinta 5</b> Dezvoltarea dimensiunii	Implementarea corectă a proiectului Erasmus +, "Prinț-o educație de	Activități de formare pentru cadrele didactice implicate în	Asigurarea comunicării prin dotare tehnică corespunzătoare și	Proiecte educationale destășurate în parteneriat

<p>europene a școlii prin derularea de proiecte și parteneriate locale, naționale și europene</p> <p>Includerea în ofertă educațională a unui curs de educație pentru scrierea de proiecte de către coordonatorul de proiecte și programe educative participant la activitatea de formare.</p> <p>Accentuarea dimensiunii europene în curriculum</p>	<p>calitate în mediul rural, asigurăm succesul elevilor noștri”</p> <p>Includerea în ofertă educațională a unui curs de educație pentru scrierea de proiecte de către coordonatorul de proiecte și programe educative participant la activitatea de formare.</p> <p>Organizarea echipelor de lucru pentru proiecte</p> <p>Informarea cadrelor didactice, a elevilor și părinților privind activitățile proiectelor de cooperare europene.</p>	<p>proiecte, vizând modul de scriere și accesare a proiectelor europene.</p> <p>servicii de internet corespunzătoare.</p>	<p>Implicitarea părinților, a reprezentanților comunității și a partenerilor tradiționali în proiecte de cooperare.</p>	<p>Implicitarea părinților, a reprezentanților comunității și a partenerilor tradiționali în proiecte de cooperare.</p>
--	---	---	---	---

Tinta 1					
Asigurarea creșterii calității în educație pentru toate domeniile și toți indicatorii din standardele de acreditare și evaluare periodică a unităților de învățământ preuniversitar					
1.1 Optiunea curriculară					
1. Asigurarea cadrului instituțional pentru calitate în educație.					
Nr. crt	Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Resurse materiale, informaționale și umane	Responsabili	Termen	Indicator de realizare
1	Realizarea unei diagnoze asupra procesului educativ de la nivelul școlii	Raportări, date statistice colectate anterior	Director/responsabili comisiei/ comunitățile	Septembrie 2018	Calitatea rapoartelor de analiză
2	Organizarea activității și stabilirea responsabilităților conform standardele de acreditare și evaluare periodică a unităților de învățământ preuniversitar	Organograma ROI Ordine MEN și decizii Proceduri specifice	Director Consiliul de administrație	Septembrie 2018	Gradul de corelare între fișa postului și sarcinile atribuite, gradul de operaționalizare a fișei de autoevaluare
3	Elaborarea graficului de asistente la ore al directorului, sefilor de catedra, coordonatorului CEAC	Raportări Date statistice anterioare Procedura	Director Resp comisii metodice Coordonator CEAC	Permanent	Număr de asistențe și tipuri de chestionare aplicate și interpretate
4	Cunoașterea și aplicarea curriculumului național	Încadrările Planificările de la comisiile metodice	Director Responsabili comisii metodice	Permanent	Nr. cadre didactice care aplică corect curriculum național
5	Avizarea planificărilor calendaristice și pe unități de învățare	Planificările de la catedre / comisii	Director Resp comisii metodice	1 octombrie 2018	Respectarea metodologilor, reglementarilor în

				vigoare planificarea
6	Actualizarea graficului cu concursurile școlare	Calendarul concursurilor scolare	Director Resp comisii metodice	Octombrie- noiembrie 2018
7	Informarea elevilor și părinților cu privire la metodologia evaluărilor naționale	Metodologia pentru Evaluarea Națională 2018-2021 Proceduri specifice	Directorii Diriginte clasa a VIII-a	Octombrie 2018
8	Informarea elevilor și părinților cu privire la metodologia evaluărilor de la clasele a II-a, a IV-a și a VI-a	Metodologile de evaluare de la clasele a II-a, a IV-a și a VI-a Proceduri specifice	Directorii Diriginte clasa a VI-a Învățătorii claselor a II-a și a IV-a	Octombrie 2018
9	Elaborarea planurilor de măsuri în urma propunerilor de îmbunătățire de la CEAC	Procese verbale CA Decizii	CA	Octombrie 2018
10	Crearea cadrului instituțional de asigurare a calității în educație și asigurarea aplicării OUG 75/2005	Note de servicii Constituirea comisiei de evaluare Metodologii aplicare interne Proceduri specifice	Director Coordonator CEAC	Septembrie 2018
11	Continuarea implementării SCMI	Manualul de proceduri Procese verbale Regulamente Grafic unic de control Rapoarte	Comisia SCMI	Decembrie 2018
12	Îmbunătățirea comunicării formale și informale la nivelul tuturor palierelor	Întâlniri periodice cu Consiliul Elevilor și Comitetul	Director Consilierul educativ Consilierul etic	Permanent
				Numărul proceselor verbale de la întâlniri Calitatea informațiilor

	Reprezentativ al părinților/ Asociația de Părinți Prisăcani Actualizarea permanentă a informațiilor la avizierele elevilor și cadrelor didactice Comunicare permanentă pe mail și pe grup cu cadrele didactice.	Procedura specifică de fișă de progres Planuri remediale	Toate cadrele didactice	Permanent	Numărul planurilor remediale/ profesor Numărul orelor de pregătire suplimentară/ număr de cadre didactice, în programe remediale sau de performanță Numărul cadrelor didactice care au analizat rezultatele testelor inițiale	de pe site-ul școlii Claritatea și gradul de împărtășire ale misiunii și vizunii școlii Numărul mail-urilor de comunicare
13	Monitorizarea progresului elevilor, planuri remediale pentru elevii cu rămâneri în urmă	Model de fișă de progres Planuri remediale	Toate cadrele didactice	Permanent	Numărul planurilor remediale/ profesor Numărul orelor de pregătire suplimentară/ număr de cadre didactice, în programe remediale sau de performanță Numărul cadrelor didactice care au analizat rezultatele testelor inițiale	Numărul planurilor remediale/ profesor Numărul orelor de pregătire suplimentară/ număr de cadre didactice, în programe remediale sau de performanță Numărul cadrelor didactice care au analizat rezultatele testelor inițiale
14	Existența momentelor de literație în cadrul tuturor orelor	Fișe specifice	Toate cadrele didactice	Permanent	Numărul planurilor remediale/ profesor Numărul orelor de pregătire suplimentară/ număr de cadre didactice, în programe remediale sau de performanță Numărul cadrelor didactice care au analizat rezultatele testelor inițiale	Numărul planurilor remediale/ profesor Numărul orelor de pregătire suplimentară/ număr de cadre didactice, în programe remediale sau de performanță Numărul cadrelor didactice care au analizat rezultatele testelor inițiale
15	Cresterea notelor la examenele și a promovabilității la Evaluarea Națională	Statistică Analize, grafice Rezultatele elevilor Dovezi ale pregăririi suplimentare	Director Consilierul școlar Toate cadrele didactice cu elevi la examene naționale	Iunie 2019	Procentul notelor peste 7 la examene naționale Rata de promovabilitate	7 la examene naționale Rata de promovabilitate

**1. Popularizarea documentelor de politică educațională și a finalităților lor pe nivele de școlarizare, în vederea aplicării eficiente a acestora**

Nr. crt	Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Resurse materiale, informaționale și umane	Responsabili	Termen	Indicator de realizare
1	Întocmirea listei de priorități pentru dotări și investiții	Chestionare Raportări	Director Responsabil CEAC	Octombrie 2018	Gradul de acoperire al necesarului de materiale, dotări în raport cu cererea
2	Constituirea proiectului de buget	Raportari Date statistice Procedura specifică	Director Administrator finanțiar	Decembrie 2018	Gradul de acoperire financiară a cheltuielilor realizate față de cele propuse
3	Identificarea și obținerea de fonduri extrabugetare	Studii de caz Date statistice Chestionare Investigajii	Director Administrator finanțiar Toate cadrele didactice	Permanent	Sumele obținute și gradul de acoperire a necesarului de dotări, construcții, reparări față de lista initială de priorități
4	Identificarea unor noi căi de comunicare cu Consiliul Local și Primaria Prisăcani în vederea susținerii financiare a școlii	Corespondență Audiențe Procedura specifică	Director Administrator finanțiar	Permanent	Numărul contractelor finanțate de către instituțiile locale și județene
5	Asigurarea necesarului de manuale școlare în proporție de 100 %	Procese verbale de predare manuale Chestionare elevi, dingențini Inventar biblioteca	Director Bibliotecar	Inceputul anului școlar 2018-2019	Numărul elevilor care primesc toate manualele necesare 100 %
6	Preocuparea permanentă conditilor igienico-sanitare (OMS 1955/1995)	pentru parinti, profesori Rapoarte CEAC	Director elevi, Director	Permanent	Gradul de satisfacție al elevilor, părinților și cadrelor didactice în

7	Îmbunătățirea cadrului de instruire și a condițiilor reglementate legal în ceea ce privește SSM și PSI pentru elevi și personalul școlii	Fișe de analiza a factorilor de risc Fișe SSM și PSI Procese verbale Parteneriate Graifice de activități	Director Responsabil comisiei SSM și PSI	Permanent	raport cu condițiile igienico-sanitare oferite de școală

### 1.3 Opriunea – resurse umane

1. Stimularea cadrelor didactice pentru parcurgerea unor programe de abilitare în utilizarea lucrului diferențiat și tratarea diferențiată a elevilor

Nr. crt	ACTIONI PENTRU ATINGEREA OBIECTIVULUI	Resurse materiale, informaționale și umane	Responsabil	Termen	Indicator de realizare
1	Constituirea Consiliului de Administrație, Comisiilor permanente și cu caracter temporar, desemnarea coordonatorilor de comunitate, conform reglementarilor în vigoare și în interesul colectivului școlii	Decizii Procese Metodologii verbale	Director	Septembrie Octombrie 2018	– Gradul de satisfacție al personalului unității în ceea ce privește transparența deciziilor Gradul de respectare a legalității în formarea comisiilor și constituirea comisiilor/ consiliului de administrație.
2	Asigurarea bazelor de date care să	Logistica	Director	Permanent	Informațiile statistice

	înlesnească activitatea cadrelor didactice și didactice auxiliare	Situatii statistice	Responsabili comisii		%	
3	Proiectarea planului de școlarizare pentru cei patru ani școlari conform cerințelor comunității, în vederea îmbunătățirii procesului instrucțiv educativ	Chestionare Situatii statistice Investigații	Director Consiliul Elevilor	Decembrie 2018	Număr de clase	
4	Monitorizarea procesului de evaluare al elevilor	Criterii de notare în vigoare Fișe de asistență la ore Catalogage Carnete de elev	Director Membrii CA Membrii CEAC Responsabili comisii Diriginții	Permanent	Numar realizeate Procent de realizare a sarcinilor membrilor CA Număr materiale completeate CEAC	
5	Monitorizarea rezultatelor examen, întocmirea planurilor de măsuri, monitorizarea modului în care aceste planuri sunt operationalizate și aplicate	Rezultate examene naționale Planuri de măsuri Fișe de analiză de Procedura de monitorizare	Director Responsabili comisii	Permanent	Gradul de realizare al acțiunilor propuse prin panurile remediale	
6	Cresterea numărului de asistențe la ore și aplicare de chestionare	Realizarea asistențelor la ore, conform planificării lecțiilor Analiza asistate, a chestionarelor aplicate și asigurarea feedback-ului necesar pentru fiecare profesor în parte	Director Membrii CEAC Responsabili comisii	Permanent	Numărul realizate fișelor de observație ale lecțiilor completeate Numărul chestionarelor aplicate, analizate și interpretate	

#### 1.4. Opțiunea – relații cu comunitatea

1. Colaborarea cu I.S.J. Iași, Consiliul Local și Primăria comunei Prisăcani, etc.

Nr. crt	ACTIONI PENTRU ATINGEREA OBIECTIVULUI	Resurse materiale, informaționale și umane	Responsabili	Termen	Indicator de realizare
1	Derularea de proiecte extracurriculare și de promovarea a rezultatelor elevilor și profesorilor în comunitate	Metodologii în vigoare Programe ISJ Programe MEN	Director Consilier educativ	Permanent	Număr de proiecte derulate Număr de elevi participanți
2	Responsabilizarea elevilor prin implicarea într-un număr mai mare de activități de voluntariat, cu cel puțin 20 %	Liste cu voluntari Liste cu parteneriatele realizate în domeniul voluntariatului Chestionare Fotografii Diplome	Director Consilier educativ	Permanent	Numărul voluntarilor Numărul de activități de voluntariat Numărul premiați activitatea voluntariat

## TINTA 2

Prevenirea eșecului școlar, reducerea absenteismului și creșterea performantei elevilor prin reforma și personalizarea procesului instrucțiv - educativ

### 2.1 OPCIUNEA CURRICULARĂ

- Dezvoltarea și proiectarea ofertei curriculare în raport cu particularitățile individuale ale elevilor, cu cerințele pieții forței de muncă și dezideratele comunității

Nr. crt	ACTIONI PENTRU ATINGEREA OBIECTIVULUI	Resurse materiale, informaționale și umane	Responsabili	Termen	Indicator de realizare
1	Lecții atractive	Instrumente	de Cadrele didactice	Permanent	

		specialitate Studii de caz		
2	Consilierea cadrelor didactice în vederea realizării unor lecții diferențiate	Cursuri de specialitate Programe de formare specifice Documente specifice	Director Resp formare continuă	Permanent
3	Desfășurarea procesului educativ în mod diferențiat. Necesitatea diferențierii și individualizării în învățare	Fișe de lucru diferențiate	Cadrele didactice	Permanent

## 2.2 Opțiunea - resurse materiale și informaționale

1. Asigurarea fondurilor necesare pentru achiziționarea de noi materiale didactice și mijloacele de învățământ

Nr. crt	ACTIONIUNI PENTRU ATINGEREA OBIECTIVULUI	Resurse materiale, informaționale și umane	Responsabili	Termen	Indicator de realizare
1	Asigurarea documentelor legislative necesare informării tuturor factorilor implicați în ceea ce privește educația diferențiată	Chestionare Raportări	Director	Permanent	Gradul de acoperire al necesarului de materiale, dotări în raport cu cererea
2	Asigurarea derulării conform reglementărilor în vigoare a HG programelor „Euro 200”, „Cornul și lăptele”, acordarea burselor sociale, etc.	Metodologii specifice Procedurile specifice	Director Responsabilității comisilor	Conform calendarelor	Gradul de satisfacție al beneficiarilor acestor programe sociale

## 2.3 Opțiunea – resurse umane

1. Stimularea cadrelor didactice pentru parcurserea unor programe de abilitare în utilizarea lucrului diferențiat și tratarea individualizată

Nr. crt	ACTIONIUNI PENTRU ATINGEREA OBIECTIVULUI	Resurse materiale, informaționale și umane	Responsabili	Termen	Indicator de realizare

1	Activități cu elevii diferențiați și tratare individualizată.	Materiale speciale tate	de Responsabil perfecționare	Permanent	Număr de cadre care lucrează cu elevii diferențiați
---	---	----------------------------	------------------------------------	-----------	---

#### 2.4 Opțiunea – relații cu comunitatea

1. Promovarea în comunitate a preocupărilor școlii, premierea acestora în vederea prevenirii eșecului școlar

Nr. crt	ACTIONIUNI PENTRU ATINGEREA OBIECTIVULUI	Resurse materiale, informaționale și umane	Responsabili	Termen	Indicator de realizare
1	Realizarea de proiecte educaționale în parteneriat cu ISJ, comunitatea locală, destinate desegregării și evidențierii elevilor	Chestionare Studii de caz Procedura de realizare proiecte	Director Învățători/diriginti Consilier educativ	Permanent	Număr de proiecte realizate Număr de elevi participanți Număr de cadre didactice implicate

#### Tinta 3

Formarea continuă a cadrelor didactice în perspectiva unui învățământ activ-participativ, centrat pe elevi.

#### 3.1 Opțiunea curriculară

1. Promovarea unei politici de personal care să asigure creșterea calității și eficiența activității

Nr. crt	ACTIONIUNI PENTRU ATINGEREA OBIECTIVULUI	Resurse materiale, informaționale și umane	Responsabili	Termen	Indicator de realizare
1	Participarea cadrelor didactice la cursuri și programe de formare	Oferte de formare ISJ, CCD, MEN	Director Responsabili comisii Comisia perfecționare	Permanent	Numărul cadre didactice participante la formări, 10% creștere

				Numărul creditelor profesionale transferabile obținute într-un interval de timp stabilit de către cadrele didactice
2	Diseminarea rezultatelor formării cadrilor didactice	Procese verbale Fotografii Materiale prezentare	Director Responsabili comisiei Comisia perfecționare	Permanent Număr de activități de diseminare Număr de lecții demonstrative susținute
3	Valorificarea activităților metodice	Adeverințe Suporturi Materiale prezentare Procese verbale Procedura monitorizare și valorificare programe de formare	Director curs de responsabili comisiei Comisia perfecționare	Conform planificărilor Număr didactice participante la activități metodice în catedre/cercuri Număr de activități susținute în cadrul ședințelor de comisie metodică / cerc

### 3.2 Opțiunea - resurse materiale și informaționale

- Promovarea oferanților care livrează programe adaptate, focalizate pe introducerea schimbărilor în educație, mai ales în domeniul dezvoltării personale

Nr. crt	ACTIONI PENTRU ATINGEREA OBIECTIVULUI	Resurse materiale, informaționale și umane	Responsabili	Termen	Indicator de realizare
1	Identificarea celor mai bune oferte de formare profesională și dezvoltare personală ale cadrelor didactice, elevi și părinți	Baze de date Oferte Instituții abilitate în formare	Director Responsabili comisiei Comisia perfecționare	Permanent	Numărul de formatori care au realizat cursuri de formare Număr cursuri de formare realizate

### 3.3 Optiunea – resurse umane

1. Identificarea nevoilor reale de pregătire ale cadrelor didactice, stimularea participării acestora în programe de formare continuă, în vederea creșterea calității resurselor umane angajate, în vederea îndeplinirii scopurilor educaționale și asigurarea calității în învățământ, îmbunătățirea relațiilor dintre colegi și dintre profesori și elevi, în vederea creșterii gradului de satisfacție în raport cu activitățile desfășurate la școala

Nr. crt	Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Resurse materiale, informaționale și umane	Responsabili	Termen	Indicator de realizare
1	Identificarea nevoilor reale de pregătire ale cadrelor didactice	Chestionare Date statistice	Director Resp perfecționare comisie	Octombrie 2018	Număr de chestionare
2	Recompensarea cadrelor didactice cu rezultate deosebite în procesul instrucțiv-educativ	Date statistice Chestionare 2500 ron	Director Administrator finanțiar	5 octombrie 2018	Sume recompensării cadrelor didactice din partea Fundației Daniel Murariu
3	Popularizarea rezultatelor deosebite obținute de către elevi și cadrele didactice la olimpiade și concursuri,școlare și extrascolare	Rezultate concursuri, olimpiade	Director Consilier educativ	Permanent	Număr de diplome obținute

**3.4 Opțiunea – relații cu comunitatea**

1. Mediatisarea în comunitate a rezultatelor deosebite obținute de către cadrele didactice în desfășurarea activităților instructiv-educative școlare și extrașcolare

Nr. crt	ACTIONI PENTRU ATINGEREA OBIECTIVULUI	RESURSE MATERIALE, INFORMATIIONALE SI UMANE	RESPONSABILI	TERMEN	INDICATOR DE REALIZARE
1	POPULARIZAREA REZULTATELOR DEOSEBITE OBTINUTE DE CĂTRE ELEVII SI CADRELE DIDACTICE	Rezultate concursuri, olimpiade	DIRECTOR CONSILIER EDUCATIV	PERMANENT	NUMAR DE DIPLOME OBȚINUTE
2	INFORMAREA COMUNITATII LOCALE DESPRE DEOSEBITELE CADRELOR DIDACTICE SI A ELEVILOR	Rezultate concursuri, olimpiade	DIRECTOR CONSILIER EDUCATIV	PERMANENT	NUMAR DE ACTIVITATI DE POPULARIZARE REALIZATE (MESSE ROTUNDE, CERCURI DE DISCUȚII)
3	ZILELE ŞCOLII GIMNAZIALE PRISĂCANI	PROCEDURĂ SPECIFICĂ	DIRECTOR CONSILIER EDUCATIV RESPONSABILI COMISII METODICE	7-8 NOIEMBRIE 2018	NUMAR DE ACTIVITATI DESFĂȘURATE
4	POPULARIZAREA REZULTATELOR OBTINUTE DE CĂTRE ELEVII NOŞTRI DUPĂ TERMINAREA GIMNAZIULUI	SITE-UL, FACEBOOK-UL ŞCOLII	DIRECTOR DIRIGINTI CONSELIUL ELEVILOR	PERMANENT	TRASEUL ABSOLVENTILOR
5	PROMOVAREA IMAGINII ŞCOLII ÎN PLIANTE COMUNITATE	PLIANTE	DIRECTOR CONSILIERUL EDUCATIV COMISIA CEAC COMISIA DE PROMOVARE A IMAGINII ŞCOLII	PERMANENT	REALIZAREA A CEL PUTIN UNEI ACȚIUNI CU IMPACT COMUNITAR ÎN FIECARE SEMESTRU PROMOVAREA PERMANENTĂ A TUTUROR ACTIVITĂȚILOR DESFĂȘURATE DE ȘCOALĂ ÎN PARTENERIAT CU MEMBRII COMUNITĂȚII LOCALE

**Tinta 4**  
Dezvoltarea spațiilor de școlarizare prin finalizarea lucrărilor de reparații la toate sălile din școală.

**4.1 Opțiunea curriculară**

1. Tematica orelor educative va cuprinde aspecte ce țin de păstrarea bazei materiale a școlii.

Nr. crt	Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Resurse materiale, informaționale și umane	Responsabili	Termen	Indicator de realizare
1	Includerea în planificarea orelor de consiliere și dezvoltare personală/consiliere și orientare a unor teme ce țin de păstrarea bazei materiale a școlii	Documente specifice	Învățători/dirigenți Responsabil comisia dirigenților	Septembrie 2018	Număr de ore de consiliere și orientare realizate pe această temă
2	Conexiune la internet în tot spațiul școlii	Calculatoare, routeare	Director	Septembrie 2018	Număr calculatoare conectate la internet

**4.2 Opțiunea - resurse materiale și informaționale**

1. Proiecte de buget fundamentate care să acopere cheltuielile de întreținere și reparații;
2. Procurarea de fonduri extrabugetare
3. Demersuri pentru funcționarea tuturor calculatoarelor Centrul de Documentare și Informare, fizică și chimie,
4. Lucrări de reparații la toate sălile din școală, dar mai ales la sălile care nu au fost în reparații capital: laboratoare de biologie, fizică și chimie, Centrul de Documentare și Informare, respectiv sala de sport.
5. Finalizarea lucrărilor de reparații la toate structurile arondante.

Nr. crt	Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Resurse materiale, informaționale și umane	Responsabili	Termen	Indicator de realizare
1	Proiecte de buget fundamentate care să acopere cheltuielile de întreținere și reparații, respectiv finalizarea lucrărilor	Date statistice Studii de nevoi Procedură de	Director Administrator finanțier	Decembrie 2018	Proiectul de buget adaptat nevoilor școlii

	de reparații la toate sălile de clasă, laboratoarele de biologie, fizică și chimie, Centrul de Documentare și Informare, sala de sport, realizarea acoperișului la școala coordonatoare și la Școala Primară Măcărești, gard la școala coordonatoare și GPN Prisacani, loc de joacă la Școala Primară Moreni și GPN Prisacani, finalizarea lucrărilor la spațiul de joacă de la Școala Primară Satu Nou, înlocuirea pardoseililor la Școala Primară Măcărești, reparații capitale la Școala Primară Măcărești.	specialitate		
2	Procurarea de fonduri extrabugetare	Legislație în vigoare Solicitări	Director Cadre didactice	Permanent
3	Demersuri pentru funcționarea tuturor calculatoarelor	Solicitări specialiști	Director	Permanent

#### 4.3 Opțiunea – resurse umane

1. Asumarea răspunderii personalului didactic privind păstrarea patrimoniului școlii
2. Implicarea membrilor CA în gestionarea bunurilor și recuperarea pagubelor, mai ales a scaunelor deteriorate.

Nr. crt	ACTIONIUNI PENTRU ATINGEREA OBIECTIVULUI	REURSE MATERIALE, INFORMATIIONALE SI UMANE	RESPONSABILI	TERMEN	INDICATOR DE REALIZARE
1	Asumarea răspunderii personalului didactic privind păstrarea patrimoniului școlii	Fișă postului	Director	Permanent	Fișă de inventar
2	Implicarea membrilor CA în gestionarea bunurilor și recuperarea pagubelor	ROFUTP ROI Atribuții CA	Președinte CA	Permanent	Număr pagube recuperate

#### 4.4 Opțiunea – relații cu comunitatea

1. Colaborarea cu comitetele de părinți ale claselor;
2. Implicarea Asociației de Părinți Prisăcani în identificarea de noi surse de finanțare.
3. Colaborarea cu Consiliul local și Primăria comunei Prisăcani pentru realizarea reparațiilor

Nr. crt	Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Resurse materiale, informaționale și umane	Responsabili	Termen	Indicator de realizare
1	Colaborarea cu comitetele de părinți ale claselor	Procese verbale Părinți	Director Responsabil CRP	Permanent	Număr de întâlniri
2	Implicarea Consiliului Reprezentativ al Părinților în identificarea de noi surse de finanțare	ROFUIP ROI	Președinte CRP	Permanent	Fonduri obținute
3	Colaborarea cu Consiliul local și Primăria comunei Prisăcani pentru realizarea reparațiilor	Fonduri necesare pentru reparațiilor	Director realizarea Consiliul local Prisăcani	Permanent	Fonduri obținute

### Tintă 5

Dezvoltarea dimensiunii europene a școlii prin derularea de proiecte și parteneriate locale, naționale și europene.

#### 1.1 Optiunea curriculară

1. Includerea în oferța educațională a unui curs de educație pentru scrierea de proiecte de către coordonatorul de proiecte și programe educative participant la activitatea de formare Accentuarea dimensiunii europene în curriculum
2. Asigurarea coerentei între competențele prevăzute de programele școlare și cele exerseate în activități realizate în parteneriat cu școli din Uniunea Europeană

Nr. crt	Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Resurse materiale, informaționale și umane	Responsabili	Termen	Indicator de realizare
1	Implementarea proiectului Erasmus +, „Prinț-o educație de calitate în mediu	Procese verbale Fotografii	Echipa implementare	Anul școlar 2018-2019	Număr de activități desfășurate

	rural, asigurăm succesul elevilor noștri”	Chestionare	Parteneri de formare		
2	Implementarea proiectului POCU, „O șansă egală pentru toți. Educație inclusivă în unitățile școlare”	Cadre didactice formate Resurse materiale	Coordonator activități 3 ani partener 5 Expert de dezvoltare profesională	Numărul de cadre didactice formate – dezvoltarea competențelor transversale ale cadrelor didactice în scopul prevenirii și diminuării abandonului școlar.	Numărul de cadre didactice formate – dezvoltarea competențelor transversale ale cadrelor didactice în scopul prevenirii și diminuării abandonului școlar.
3.	Implementarea proiectului de formare C.R.E.D., finanțat din fonduri europene	Fonduri alocate de MEN	Director	2018-2019	Numărul de cadre didactice formate
4.	Implementarea unor activități în parteneriat cu <b>Association for humanity</b> <b>Meetjesland</b> <b>Moldavië Belgia</b>	Cadre didactice	Association for humanity Meetjesland Moldavië Belgia Cadre didactice care au implementat proiectul cu associația din Belgia	Permanent	Număr de activități desfășurate
5	Organizarea unor spectacole, activități educative specifice care să marcheze momente semnificative din viața comunității și a școlii europene	Procese verbale Fotografii Chestionare	Director Consilier educativ Învățători/diriginții	Permanent	Număr de activități desfășurate
6.	Implicarea în proiecte locale, naționale și europene	Procese verbale Fotografii Chestionare	Director Consilier educativ Învățători/diriginții	Permanent	Număr de implicări în proiect
7.	Realizarea unor programe diversificate de activități în cadrul săptămânii „Școala altfel”	Procese verbale Fotografii Chestionare	Director Consilier educativ Învățători/diriginții	Conform calendarului	Postarea pe site-ul școlii a programului Diversitatea și originalitatea activităților Mediatizarea

Nr. crt	ACTIONIUNI PENTRU ATINGEREA OBIECTIVULUI	Resurse materiale, informaționale și umane	Responsabili	Termen	Indicator de realizare
1	Identificarea și obținerea de fonduri extrabugetare necesare desfășurării proiectelor.	Studii de caz Date statistice Chestionare Investigații	Director Administrator financiar  Toate cadrele didactice	Permanent	Sumele obținute și gradul de acoperire a necesarului de dotări, construcții, reparări față de lista initială de priorități
<b>1.2 Opțiunea - resurse materiale și informaționale</b>					
1. Activități de formare pentru cadrele didactice implicate în proiecte, vizând modul de scriere și accesare a proiectelor europene.					
2. Organizarea echipelor de lucru pentru proiecte					
<b>3. Informarea cadrelor didactice, a elevilor și părinților privind activitățile proiectelor de cooperare europeană.</b>					
Nr. crt	ACTIONIUNI PENTRU ATINGEREA OBIECTIVULUI	Resurse materiale, informaționale și umane	Responsabili	Termen	Indicator de realizare
1	Desfășurarea a cât mai multor ore la toate disciplinele în sala multimedia	Sala multimedia Softuri educaționale	Administrator financiar  Toate cadrele didactice	Permanent	Formarea dezvoltarea și competențelor IT la disciplinele.
<b>5.3 Opțiunea – resurse umane</b>					
1. Asigurarea comunicării prin dotare tehnică corespunzătoare și servicii de internet corespunzătoare					
2. Accesul în sala multimedia pentru desfășurarea unui număr mai mare de ore și la alte discipline.					
3. Introducerea de noi softuri educationale la toate disciplinele.					
Nr. crt	ACTIONIUNI PENTRU ATINGEREA OBIECTIVULUI	Resurse materiale, informaționale și umane	Responsabili	Termen	Indicator de realizare
1	Achiziționarea de softuri educaționale. Crearea de noi softuri educationale adaptate nevoilor elevilor și profesorilor.	Sala multimedia Softuri educaționale	Administrator financiar  Toate cadrele didactice	Permanent	Softurile achiziționate și create.

#### **5.4 Optiunea – relații cu comunitatea**

1. Proiecte edurăionale desfășurate în parteneriat
2. Implicarea părintilor, a reprezentanților comunității și a partenerilor tradiționali în proiecte de cooperare

Nr. crt	Acețiuni pentru atingerea obiectivului	Resurse materiale, informaționale și umane	Responsabili	Termen	Indicator de realizare
1	Desfășurarea la nivelul comunității a unor proiecte edurăionale prin care să dezvoltăm la elevi capacitatea deciziei personale în ceea ce privește riscului, activitatea în echipă, colaborarea, evaluarea și reevaluarea rezultatelor, responsabilitatea pentru o activitate realizată	Metodologii în vigoare Programe ISJ Programe MEN	Director Consilier educativ Responsabilul comisiei pentru proiecte și programe europene	Permanent	Număr de proiecte derulate Număr de elevi participanți